

БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
АГРОБІОТЕХНОЛОГІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ
КАФЕДРА ЛІСОВОГО ГОСПОДАРСТВА

	СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ЛІСОГОСПОДАРСЬКИМ ВИРОБНИЦТВОМ» Галузь знань: Н Сільське, лісове, рибне господарство та ветеринарна медицина Спеціальність: Н4 Лісове господарство Освітня програма «Лісове господарство»
Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
Компонент освітньої програми	обов'язковий
Кількість кредитів ECTS /загальна кількість годин	3 кредити /90 годин
Семестр	1
Форма контролю	екзамен
Мова викладання	українська
Профайл викладача 	Мазепа Василь Григорович Посада: професор кафедри лісового господарства https://orcid.org/0000-0003-2149-3409 https://scholar.google.com.ua/citations?view_op=new_profile&hl=uk Вчене звання: професор Науковий ступінь: доктор сільськогосподарських наук Робоче місце: навчальний корпус № 1 (пл. Соборна, 8/1), 36 ауд. E-mail: vasyl.mazepa@gmail.com
Опис дисципліни	На вивчення дисципліни для денної форми навчання виділено всього 90 академічних годин (3 кредити ECTS), у т. ч. аудиторних – 28 годин (лекції – 14, практичні заняття – 14), самостійна робота студентів – 62 години.
Передумови для вивчення дисципліни	Освітній компонент «Управління лісогосподарським виробництвом» базується на знаннях, отриманих здобувачами під час освоєння навчальних дисциплін освітньо-кваліфікаційного рівня «бакалавр».
Мета вивчення дисципліни	Курс спрямовано на вивчення системного підходу в управлінні виробництвом, опанування організаційним, функціональним і посадовим регламентуванням на підприємствах лісового господарства, оцінювання особистих і ділових якостей працівників, вироблення творчого підходу до обґрунтування і прийняття управлінських рішень з урахуванням особливостей і специфіки лісогосподарського виробництва.
Формат дисципліни	Для денної форми навчання – формат <i>face-to-face</i> із застосуванням мультимедійних засобів. За необхідності (індивідуальний графік, дистанційна форми навчання та ін.) – змішане навчання з використанням навчальної платформи <i>Moodle</i> , сервісів <i>ZOOM</i> , <i>Google Meet</i> , мобільних додатків.
Компетентності відповідно до Стандарту	ІК. Здатність розв'язувати практичні проблеми і складні задачі дослідницького та/або інноваційного характеру у сфері лісового і мисливського господарства.

вищої освіти	ЗК 1. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми. ЗК 2. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. ЗК 4. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК 6. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт. СК 1. Здатність критично осмислювати проблеми лісового господарства й дотичні міждисциплінарні проблеми та приймати ефективні рішення щодо їх вирішення. СК 2. Здатність забезпечувати сталий розвиток лісового господарства. СК 5. Здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі лісового господарства у широких або мультидисциплінарних контекстах. СК 6. Здатність здійснювати просвітницьку діяльність серед населення для формування в них екологічного мислення, свідомості та відповідальності за стан довкілля.
Програмні результати навчання відповідно до Стандарту вищої освіти	ПРН 3. Приймати ефективні рішення з питань лісового господарства, у тому числі у складних і непередбачуваних умовах; прогнозувати його розвиток; визначати фактори, що впливають на досягнення поставлених цілей; аналізувати і порівнювати альтернативи; оцінювати ризики та імовірні наслідки рішень. ПРН 4. Відшуковувати необхідні дані в науковій літературі, базах даних та інших джерелах, аналізувати та оцінювати ці дані. ПРН 5. Здійснювати управління складною діяльністю у сфері лісового господарства та у ширших контекстах, забезпечувати якість, оцінювати ефективність і результативність діяльності ПРН 9. Визначати критерії ефективності та обирати оптимальну стратегію ведення лісового господарства залежно від зовнішніх та внутрішніх умов. ПРН 10. Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань лісового господарства та дотичних проблем до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.
Структура курсу	<i>Змістовий модуль 1. Теоретичні основи управління та його особливості в лісовому господарстві.</i> Тема 1.1. Принципи академічної доброчесності. Структура управління лісовим господарством України. (10 год.) Тема 1.2. Управління як наука. Особливості управління лісгосподарським виробництвом. (10 год.) Тема 1.3. Цілі, функції та принципи управління виробництвом. (10 год.) Тема 1.4. Методи управління. (12 год.) <i>Змістовий модуль 2. Кадрове, інформаційне та науково-технічне забезпечення лісгосподарського виробництва.</i> Тема 2.1. Personnel in the management system. (16 год.) Тема 2.2. Інформаційне забезпечення управління. (16 год.) Тема 2.3. Підготовка, прийняття та реалізація управлінських рішень. (16 год.)
Методи навчання	Розкриття навчального матеріалу супроводжується візуальними засобами (презентаціями, схемами, картами, аналітичними таблицями), що сприяє глибшому засвоєнню теоретичних основ управління лісгосподарським виробництвом. Обговорення проблемних питань стимулює розвиток критичного мислення та формування власної позиції щодо управлінських рішень і стратегій в лісовому господарстві. Виконання практичних завдань індивідуально та в малих групах, підготовка доповідей, презентацій та есе розвиває вміння аналізувати виробничу діяльність лісгосподарських підприємств, оцінювати ефективність управлінських рішень, застосовувати сучасні підходи до організації та планування виробництва, формулювати

	обґрунтовані висновки щодо оптимізації управлінських процесів.
Політика курсу	• Середовище в аудиторії – дружнє, творче, відкрите до конструктивної критики. • Виконання завдань, передбачених програмою, з дотриманням дедлайнів. • Відпрацювання пропущених занять – відповідно до графіку консультацій викладача. • Порушення принципів академічної доброчесності – підстава для негативного оцінювання роботи здобувача. • Методи і критерії оцінювання – підсумковий контроль навчальної діяльності здобувачів здійснюється у формі екзамену за результатами поточного та рубіжного контролю і передбачає обов’язкову присутність здобувачів. Результати екзамену оприлюднюються в електронному журналі академічної групи. Поточний та рубіжний контроль здійснюють за десятибальною шкалою. Результати оцінювання здобувача виставляють в електронний журнал АСУ БНАУ, які автоматично переводяться у 100-бальну шкалу відповідно до розподілу балів за окремі види робіт. Максимально можлива кількість балів: практичні заняття – 30; самостійна робота – 30, модульний контроль – 10, екзамен – 30. • Визнання результатів навчання, отриманих у неформальній / інформальній освіті здійснюється відповідно до чинного Положення https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_neformal_osvita_2024.pdf.
Рекомендовані джерела інформації	<u>Основна література</u> 1. Довідник кваліфікаційних характеристик професій працівників. Випуск 3. «Лісове господарство і пов’язані з ним послуги». Державне агентство лісових ресурсів України. «УКРДІПРОЛІС». К., 2013. 106 с. (https://ekadrovik.expertus.com.ua/npd-doc?npid=18087). 2. Дяків О.П., Коцур А.С., Островерхов В.М., Надвиничний С.А., Шкільняк М.М., Шушпанов Д.Г. Менеджмент персоналу: навч.-методич. посіб. / за заг. ред. М. М. Шкільняка. Тернопіль. 2022. 280 с. (https://surl.li/dvhtbn). 3. Мазепа В.Г., Кімейчук І.В. Біла Управління лісогосподарським виробництвом: методичні рекомендації для виконання практичних робіт здобувачами вищої освіти другого (магістерського) рівня спеціальності Н4 «Лісове господарство». Церква, 2025. 56 с. (Наукова бібліотека БНАУ). 4. Рибак В.О., Рябченко В.І. Управління лісогосподарським виробництвом : навчальний посібник. К., Фітосоціоцентр, 2014. 470 с. (Наукова бібліотека БНАУ). 5. Сенько Є.І. Організація, планування та управління на підприємствах лісового і садово-паркового господарства: навч. посібник. К., Знання, 2012. 487 с. (https://surl.lu/eyvuwy). 6. Хрик В.М., Мазепа В.Г., Кімейчук І.В., Левандовська С.М., Ситник О.С. Сталій розвиток лісового господарства: навчальний посібник для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності Н4 «Лісове господарство». Біла Церква. «ФОП Середняк Т.К.». 2025. 288 с. (http://rep.btsau.edu.ua/handle/BNAU/14089). <u>Допоміжна література</u> 1. Бондар В.Н. Організаційно-правові механізми управління лісогосподарським виробництвом на засадах ринкової економіки. <i>Агросвіт</i>. 2020. № 13–14. С. 111–120. (https://surl.lt/njxzpy). 2. Галузева угода між Державним агентством лісових ресурсів України і Профспілкою працівників лісового господарства України. URL:

- http://dklg.kmu.gov.ua/forest/control/uk/publish/article;jsessionid=F8963447B55C11E4BE262437F0105001.app1?art_id=174824&cat_id=32888.
3. Класифікатор професій ДК 003:2010. Верховна Рада України: офіційний веб-сайт. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10#Text>.
 4. Лісовий Кодекс України (Затверджено постановою Верховної Ради України № 3853-12 від 21.01.94 р. із останніми змінами від 08.04.2012 р.). URL: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/3852-12>
 5. Мельниченко О.А. Лісове господарство як об'єкт державного управління. *Теорія та практика державного управління*. 2015. Вип. 3(50). С. 24–30. (http://nbuv.gov.ua/UJRN/Tpdu_2015_3_7).
 6. Постанова Кабінету Міністрів України "Про забезпечення участі громадськості у формуванні та реалізації державної політики" від 03 листопада 2010 року № 996. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-2010-%D0%BF#Text>.
 7. Про схвалення Державної стратегії управління лісами України до 2035 року: розпорядження Кабінету Міністрів України від 29 грудня 2021 р. № 1777-р. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-shvalennya-derzhavnoyi-strategiy-a1777r>
 8. Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року: Указ Президента України від 30 вересня 2019 р. № 722/2019. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/722/2019#Text>
 9. Стандарт ТОВ «Лісова сертифікація» для сертифікації системи лісоуправління на відповідність Принципам і Критеріям FSC для України (FC-STD-02) URL: [http://fcert.ru/i/misc/FC-STD-02-V1-2_Стандарт лісоуправління_UKR.pdf](http://fcert.ru/i/misc/FC-STD-02-V1-2_Стандарт_лісоуправління_UKR.pdf).
 10. Тимчасові стандарти NEPCon для оцінки ведення лісового господарства в Україні (версія від 19 грудня 2014 р.) URL: <http://www.nepcon.net/sites/default/Files/FSC/FM/NEPCon-interim-standarts/NEPCon-InterimFM-Standard-Ukraine-UKR-19Dec2014.pdf>.
 11. Хорошко О.В. Сучасний стан системи управління державними лісогосподарськими підприємствами та шляхи її удосконалення. 2021. Вип. № 24. *Економіка та суспільство*. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-24-49>.
 12. Хрик В.М., Кімейчук І.В., Мазепа В.Г., Ситник О.С. Управлінська структура та організаційно-економічна характеристика філії «Білоцерківське лісове господарство» ДСГП «Ліси України». *Вісник Малинського фахового коледжу*. Вип. 3. 2024. С. 124–138. <https://doi.org/10.62466/2786-9350-2024-3-4>.

Адреси сайтів в INTERNET

1. Архів наукових журналів і книг. JSTOR. URL: <https://www.jstor.org/>.
2. База даних для академічних статей і журналів, включаючи лісову педагогіку Taylor & Francis Online. URL: <https://www.tandfonline.com/>.
3. База даних для наукових статей та рецензій Web of Science. URL: <https://www.webofscience.com/>.
4. База даних наукових статей і рецензій Scopus. URL: <https://www.scopus.com/>.
5. Відкритий доступ до статей і досліджень з екології. BMC Ecology. URL: <https://bmcecol.biomedcentral.com/>.
6. Дослідження, статті та інші академічні ресурси. URL: <https://3.academia.edu/>.
7. Доступ до наукових статей і досліджень. National Center for Biotechnology Information (NCBI). URL: <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/>.

	8. Лісова опікунська рада. Forest Stewardship Council. URL: https://ic.fsc.org/index.htm. 9. Методи мотивації співробітників: чому «батіг і пряник» більше не працює. URL: https://hurma.work/blog/06-2021-metody-motyvacziyi-spivrobitnykiv-chomu-batig-i-pryanik-bilshe-ne-praczyuye/. 10. Наукова бібліотека Білоцерківського НАУ. URL: https://library.btsau.edu.ua/. 11. Національна бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: http://www.nbuv.gov.ua/. 12. Національна бібліотека України ім. Ярослава Мудрого. URL: https://nlu.org.ua/. 13. Платформа для академічних публікацій та статей у вільному доступі. ResearchGate. URL: https://www.researchgate.net/. 14. Платформа для відкритого доступу до журналів з різних наукових напрямів. Open Access Journals. URL: https://www.openaccessjournals.com/. 15. Платформа для доступу до наукових публікацій і книг. SpringerLink. URL: https://link.springer.com/. 16. Пошук наукових статей та монографій. Google Scholar. URL: https://scholar.google.com.ua/schhp?hl=uk. 17. Ресурс для освітніх матеріалів і досліджень. ERIC (Education Resources Information Center). URL: https://eric.ed.gov/. 18. Ресурс для пошуку статей і журналів з відкритим доступом. Directory of Open Access Journals (DOAJ). URL: https://doaj.org/. 19. Сталий розвиток лісового господарства в Україні. URL: http://sfmu.org.ua/ua/forestcertification. 20. Український центр підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації кадрів лісового господарства «Укрцентркадриліс». URL: http://kadrlis.com.ua/golovna.html. 21. FSC around the world. URL: http://www.fsc.org/. 22. FSC Ukraine. URL: https://ua.fsc.org/ua-ua. 23. Ministerial conferences on the Protection of Forests in Europe. URL: http://foresteurope.org/ministerial_conferences. 24. Programme for the Endorsement of Forest Certification. URL: http://www.pefc.org.
--	---