

БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
АГРОБІОТЕХНОЛОГІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ
КАФЕДРА ЛІСОВОГО ГОСПОДАРСТВА

	СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «МЕНЕДЖМЕНТ ЛІСОВИХ РЕСУРСІВ» Галузь знань: Н Сільське, лісове, рибне господарство та ветеринарна медицина Спеціальність: Н4 Лісове господарство Освітня програма «Лісове господарство»
Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
Компонент освітньої програми	вибірковий
Кількість кредитів ECTS /загальна кількість годин	4 кредити /120 годин
Семестр	2
Форма контролю	залік
Мова викладання	українська
Профайл викладача 	Кімейчук Іван Васильович Посада: асистент кафедри лісового господарства https://orcid.org/0000-0002-9100-1206 https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57234090100&origin=resultslst https://scholar.google.com/citations?user=jOjEVcIAAAAJ&hl=uk Робоче місце: навчальний корпус № 1 (пл. Соборна, 8/1), 36 ауд. E-mail: ivan.kimeichuk@btsau.edu.ua
Опис дисципліни	На вивчення дисципліни для денної форми навчання виділено всього 120 академічних годин (4 кредити ECTS), у т. ч. аудиторних – 48 годин (лекції – 16, практичні заняття – 32), самостійна робота студентів – 72 годин.
Передумови для вивчення дисципліни	Освітній компонент «Менеджмент лісових ресурсів» базується на знаннях таких дисциплін, як: «Інформаційні технології з основами математичного моделювання у лісовому господарстві», «Лісова сертифікація» та «Сталий розвиток лісового господарства».
Мета вивчення дисципліни	Курс спрямовано на засвоєння, узагальнення і систематизація знань щодо поглиблення теоретичних знань здобувачів та формування у них практичних менеджерських навичок, спрямованих на забезпечення ефективного використання лісових ресурсів, їх збереження, відновлення та охорони за умов ринкової економіки та з урахуванням глобальних екологічних загроз.
Формат дисципліни	Для денної форми навчання – формат <i>face-to-face</i> із застосуванням мультимедійних засобів. За необхідності (індивідуальний графік, дистанційна форми навчання та ін.) – змішане навчання з використанням навчальної платформи <i>Moodle</i> , сервісів <i>ZOOM</i> , <i>Google Meet</i> , мобільних додатків.
Компетентності відповідно до Стандарту	ІК. Здатність розв'язувати практичні проблеми і складні задачі дослідницького та/або інноваційного характеру у сфері лісового і мисливського господарства.

вищої освіти	ЗК 1. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми. ЗК 3. Здатність використовувати інформаційні та комунікаційні технології. ЗК 7. Здатність працювати в міжнародному контексті. СК 2. Здатність забезпечувати сталий розвиток лісового господарства. СК 4. Здатність розробляти та реалізовувати поточні та стратегічні плани розвитку підприємств лісової галузі, беручи до уваги ресурси, ризики, а також економічні, правові та екологічні аспекти. СК 6. Здатність здійснювати просвітницьку діяльність серед населення для формування в них екологічного мислення, свідомості та відповідальності за стан довкілля.
Програмні результати навчання відповідно до Стандарту вищої освіти	ПРН 1. Спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки у сфері лісового господарства та є основою для оригінального мислення, забезпечення сталого розвитку та проведення досліджень. ПРН 3. Приймати ефективні рішення з питань лісового господарства, у тому числі у складних і непередбачуваних умовах; прогнозувати його розвиток; визначати фактори, що впливають на досягнення поставлених цілей; аналізувати і порівнювати альтернативи; оцінювати ризики та імовірні наслідки рішень. ПРН 5. Здійснювати управління складною діяльністю у сфері лісового господарства та у ширших контекстах, забезпечувати якість, оцінювати ефективність і результативність діяльності. ПРН 9. Визначати критерії ефективності та обирати оптимальну стратегію ведення лісового господарства залежно від зовнішніх та внутрішніх умов.
Структура курсу	<i>Змістовий модуль 1. Основи менеджменту лісових ресурсів. Управління ризиками та антикризовий менеджмент.</i> Тема 1.1. Поняття про академічну доброчесність. Поняття та основні принципи менеджменту лісових ресурсів (12 год.). Тема 1.2. Системний та адаптивний підходи як основа прийняття рішень у менеджменті лісових ресурсів (12 год.). Тема 1.3. Ризик-менеджмент у лісовому господарстві (12 год.). Тема 1.4. Антикризовий менеджмент в системі управління підприємствами лісового господарства (12 год.). Тема 1.5. Сутність, основні положення та пріоритети концепції управління лісами на засадах сталого розвитку (12 год.). Тема 1.6. Менеджмент лісових ресурсів на території природно-заповідного фонду (12 год.). <i>Змістовий модуль 2. Управління лісовими ресурсами в контексті сталого розвитку.</i> Тема 2.1. Стратегічний менеджмент: теоретичні основи та реалізація на підприємствах лісового господарства (12 год.). Тема 2.2. Менеджмент лісових ресурсів з урахуванням європейських вимог до забезпечення законності походження деревини: сутність та вимоги європейського законодавства; вплив ініціатив ЄС на лісову галузь України (12 год.). Тема 2.3. Менеджмент недеревних ресурсів лісу (12 год.). Тема 2.4. Поняття конфліктології. Конфлікти, пов'язані з лісовими ресурсами та їх реалізацією (12 год.).
Методи навчання	Розкриття навчального матеріалу з візуальним супроводом (презентації, схеми, карти, аналітичні таблиці), що сприяє кращому засвоєнню теоретичних основ; обговорення проблемних питань для розвитку критичного мислення та формування власної позиції щодо стратегій управління лісами; виконання практичних завдань індивідуально та в малих групах, зокрема кейс-аналізів, моделювання управлінських ситуацій,

	SWOT-аналізу; підготовку доповідей, презентацій та есе, що розвиває вміння презентувати аналітичну інформацію, формулювати висновки та приймати обґрунтовані управлінські рішення у сфері сталого використання лісових ресурсів.
Політика курсу	• Середовище в аудиторії – дружнє, творче, відкрите до конструктивної критики. • Виконання завдань, передбачених програмою, з дотриманням дедлайнів. • Відпрацювання пропущених занять – відповідно до графіку консультацій викладача. • Порухення принципів академічної доброчесності – підстава для негативного оцінювання роботи здобувача. • Методи і критерії оцінювання – підсумковий контроль навчальної діяльності здобувачів здійснюється у формі заліку за результатами поточного та рубіжного контролю і не передбачає обов’язкової присутності здобувачів. Результати заліку оприлюднюються в електронному журналі академічної групи. Поточний та рубіжний контроль здійснюють за десятибальною шкалою. Результати оцінювання здобувача виставляють в електронний журнал АСУ БНАУ, які автоматично переводяться у 100-бальну шкалу відповідно до розподілу балів за окремі види робіт. Максимально можлива кількість балів: практичні заняття – 30; самостійна робота – 30, модульний контроль – 40. • Визнання результатів навчання, отриманих у неформальній / інформальній освіті здійснюється відповідно до чинного Положення https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_neformal_osvita_2024.pdf.
Рекомендовані джерела інформації	<u>Основна література</u> 1. Бірюченко С.Ю., Бужимська К.О., Бурачек І.В. та ін. Менеджмент : підручник. / під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир : Вид-во «Рута», 2021. 856 с. (https://surli.li/jtmweg). 2. Кібік О., Котлубай В., Корнілова О., Добровольська В., Калмикова Н. Стратегічний менеджмент. Антикризове управління : практикум. Нац. ун-т «Одеська юрид. академія». Одеса: Фенікс, 2024. 106 с. (https://hdl.handle.net/11300/28717). 3. Ольховик Ю.О., Білик Т.І., Падун А.О. Конспект лекцій з дисципліни «Екологічна безпека». (https://surli.cc/lhxgfw). 4. Рижков С.С., Літвак С.М., Ремешевська І.В., Гурець Н.В. Екологічний менеджмент і аудит. Практикум : навч. посіб. Миколаїв : НУК, 2015. 93 с. (https://surli.cc/nzjkyk). 5. Токарева О.В., Левченко Лакида М.О. Недревні ресурси лісу : навчальний посібник К., ЦП «КОМПРИНТ», 2022. 447 с. (https://dglb.nubip.edu.ua/items/09b324f7-29dd-437f-b642-8644dee05335). 6. Хрик В.М., Мазепа В.Г., Кімейчук І.В., Левандовська С.М., Ситник О.С. Сталій розвиток лісового господарства : навчальний посібник для другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності Н4 «Лісове господарство». Біла Церква. «ФОП Середняк Т.К.». 2025. 288 с. (http://rep.btsau.edu.ua/handle/BNAU/14089). <u>Допоміжна література</u> 1. Васишин Р.Д. Біомаса та первинна продукція насаджень європейського бука (<i>Fagus sylvatica</i> L.) в Українських Карпатах. Нові імпульси для розвитку природничих наук в Україні та країнах ЄС. 2021. С. 1–28. https://doi.org/10.30525/978-9934-26-141-1-1.

2. Закон України «Про Основні засади (стратегію) державної екологічної політики України на період до 2030 року» від 28.02.2019 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2697-19#Text>.
 3. Кімейчук І.В. Перспективи економічної оцінки екосистемних функцій лісів ВП НУБіП України «Боярська лісова дослідна станція». *Збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції «Капіталізація аграрних підприємств та їх інвестиційне забезпечення» з нагоди 85-ї річниці від дня народження доктора економічних наук, професора, член-кореспондента НААН Підлісецького Гліба Макаровича (1937-2013)*, 8 вересня 2022 р., м. Київ. Національна академія аграрних наук України, Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки». С. 250–256. (<http://rep.btsau.edu.ua/handle/BNAU/12103>).
 4. Лакида П.І., Кравець П.В., Павлішук О.П., Гетьманчук А.І., Кичилук О.В., Босак Ю.В. Лісова політика : методичні рекомендації до практичних робіт. Луцьк, 2024. 35 с. (<https://surl.li/noisut>).
 5. Лісовий Кодекс України. Постанова Верховної Ради України від 21.01.94 р. № 3852-XII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3852-12>.
 6. Сич К., Романов Є. Формування та реалізація державної екологічної політики в умовах євроінтеграції. *Економіка та суспільство*, 45. 2022. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-45-40>.
 7. Хрик В.М., Кімейчук І.В., Мазепа В.Г., Ситник О.С. Управлінська структура та організаційно-економічна характеристика філії «Білоцерківське лісове господарство» ДСГП «Ліси України». *Вісник Малинського фахового коледжу*. Вип. 3. 2024. С. 124–138. <https://doi.org/10.62466/2786-9350-2024-3-4>.
 8. Хрик В.М., Кімейчук І.В., Ситник О.С., Левандовська С.М. Сучасний стан оподаткування і його вплив на фінансові результати філії «Білоцерківське лісове господарство» ДСГП «Ліси України». *SWorldJournal*. 2024. Issue 27. Part 2. С. 70–83. <https://doi.org/10.30888/2663-5712.2024-27-00-006>.
 9. Хрик В.М., Мазепа В.Г., Кімейчук І.В., Ситник О.С. Забезпечення фінансової стійкості підприємства у контексті збалансованого розвитку. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія : «Економічні науки»*. 2024. № 7 (87), т. 2. С. 199–207. <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2024-7-10170>.
 10. Хрик В.М., Мазепа В.Г., Левандовська С.М., Ситник О.С., Кімейчук І.В. Лісогосподарське виробництво та його роль у сталому розвитку: економічні аспекти природокористування. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія : «Економічні науки»*. 2024. № 6 (86), т. 1. С. 146–156. <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2024-6-10100>.
 11. Cherchyk, L., & Burda, A. M. (2021). Approaches to the formation of forestry enterprise management systems on the basis of sustainable development. *Economic Forum*, 11(4), 109-115. <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2021-4-15>.
 12. Khryk, V., Mazepa, V., Sytnyk, O., Levandovska, S., & Kimeichuk, I. (2024). Evaluation of the effectiveness of implementing measures to preserve natural resources in the context of sustainable development. *Scientific Reports of the National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine*, 20(4), 106–118. <https://doi.org/10.31548/dopovid/3.2024.106>.
- Адреси сайтів в INTERNET**
1. Антикризовий менеджмент як інструмент недопущення загрози банкрутства. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1089>.
 2. Державне агентство лісових ресурсів України. URL:

	https://forest.gov.ua/napryamkidiyalnosti/mizhnarodna-diyalnist . 3. Державне підприємство «Лісогосподарський інноваційно-аналітичний центр». URL: https://www.ukrforest.com/. 4. ДП «Ліси України»: Офіційний сайт. URL: https://e-forest.gov.ua/. 5. Електронні підручники та посібники видавництв України. URL: http://digpub.chite.edu.ua/menedgment.php. 6. Інноваційна модель розвитку лісової галузі в країні. URL: https://ndipzir.org.ua/wpcontent/uploads/2017/07/Boychuk/2_4.pdf. 7. Лісовий і мисливський журнал. URL: http://www.ekoinform.com.ua. 8. Наукова бібліотека Білоцерківського НАУ. URL: https://library.btsau.edu.ua/. 9. Національна бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: http://www.nbuv.gov.ua/. 10. Національна бібліотека України ім. Ярослава Мудрого. URL: https://nlu.org.ua/. 11. Нормативно-правова база України. URL: http://zakon4.rada.gov.ua/laws. 12. Публічні звіти Держлісагентства. URL: https://surl.li/miwvde. 13. Сталий розвиток лісового господарства в Україні. URL: http://sfmu.org.ua. 14. Теоретичні основи екологічного менеджменту. URL: https://kegt.rshu.edu.ua/images/dustan/ecolmen.pdf. 15. Український лісовий портал. URL: https://www.lisportal.pp.ua/97319/. 16. Forest Stewardship Council. URL: https://fsc.org/en. 17. International Union for Conservation of Nature. URL: https://www.iucn.org/. 18. Journal «Forest Ecology and Management». URL: https://www.sciencedirect.com/journal/forest-ecology-and-management. 19. Ministerial conferences on the Protection of Forests in Europe. URL: https://foresteurope.org/. 20. Programme for the Endorsement of Forest Certification. URL: https://www.pefc.org/. 21. World Wide Fund For Nature. URL: https://wwf.panda.org/.
--	---