

Білоцерківський національний аграрний університет
Економічний факультет
Кафедра менеджменту

	<p>СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «АНТИКРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ» Галузь знань – С Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини Спеціальність – С1 Економіка та міжнародні відносини Спеціалізація – С1.01 Економіка Освітня програма – Економіка</p>
Рівень вищої освіти	перший (бакалаврський)
Компонент освітньої програми	вибірковий
Кількість кредитів ECTS / загальна кількість годин	4 кредити /120 годин
Семестр	7
Форма контролю	залік
Мова викладання	українська
<p>Профайл викладача</p> 	<p>Биба Валентина Анатоліївна Посада: доцент кафедри менеджменту Науковий ступінь: кандидат економічних наук Робоче місце: навчальний корпус №4 (пл. Соборна, 8/1), 69 ауд. (кафедра менеджменту). E-mail: valentyna.byba@btsau.edu.ua Зв'язок з викладачем: відповідно до графіка консультацій</p>
Опис дисципліни	<p>В системі підготовки менеджерів знання, уміння та навички з теорії і практики антикризового управління мають особливе значення. Сучасний менеджер повинен мати уявлення про причини, що можуть спричинити кризу на підприємстві та обставини, що можуть бути загрозливими для його функціонування. Переважна більшість банкрутств пов'язана саме з неефективним менеджментом. Тому в умовах ринку керівник повинен не тільки вміти діяти в несприятливих умовах та використовувати фінансові та організаційні інструменти, спрямовані на подолання кризового стану на підприємстві, а й заздалегідь вживати заходів, що мають на меті запобігання кризам.</p>
Передумови для вивчення дисципліни	<p>Обов'язкова навчальна дисципліна «Антикризовий менеджмент» базується на знаннях таких дисциплін як «Економічна теорія», «Мікроекономіка та макроекономіка», «Менеджмент», «Методи обробки інформації та прогнозування», «Економіка підприємства» та «Фінанси підприємств».</p>

Мета вивчення дисципліни	Метою вивчення дисципліни є формування у майбутніх менеджерів чіткого уявлення про природу, причини і типологію криз на макро- та мікроекономічному рівні і шляхів їх подолання, вивчення вітчизняного та міжнародного досвіду антикризового управління підприємствами, формування практичних навичок діагностування кризи в організації та антикризового управління.
Формат дисципліни	Для денної форми навчання дисципліна викладається в очному форматі із застосуванням мультимедійних засобів. За необхідності (індивідуальні графіки, дистанційна форма навчання тощо) можуть використовуватись платформи Moodle, ZOOM. Формат проведення дисципліни є змішаним: поєднання традиційних форм навчання з елементами дистанційного навчання.
Компетентності відповідно до Стандарту вищої освіти зі спеціальності С1 Економіка та міжнародні економічні відносини	ЗК2. Здатність зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. ЗК3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК9. Здатність до адаптації та дій в новій ситуації. СК8. Здатність аналізувати та розв'язувати завдання у сфері економічних та соціально-трудова відносин СК12. Здатність самостійно виявляти проблеми економічного характеру при аналізі конкретних ситуацій, пропонувати способи їх вирішення. СК14. Здатність поглиблено аналізувати проблеми і явища в одній або декількох професійних сферах з врахуванням економічних ризиків та можливих соціально-економічних наслідків.
Очікувані результати навчання	РН4. Розуміти принципи економічної науки, особливості функціонування економічних систем РН6. Використовувати професійну аргументацію для донесення інформації, ідей, проблем та способів їх вирішення до фахівців і нефахівців у сфері економічної діяльності РН8. Застосовувати відповідні економіко-математичні методи та моделі для вирішення економічних задач
Структура курсу	<p style="text-align: center;">Змістовий модуль 1. Теоретичні основи антикризового управління підприємством</p> Тема 1.1. Кризи у соціально-економічному розвитку системи макро- та мікрорівня. Тема 1.2. Криза як етап життєвого циклу розвитку підприємства. Тема 1.3. Заходи державного антикризового регулювання. Тема 1.4. Сутність та особливості антикризового менеджменту. Тема 1.5. Діагностика кризи розвитку підприємства. Тема 1.6. Стратегія і тактика антикризового управління. Тема 1.7. Методи та технології антикризового управління. <p style="text-align: center;">Змістовий модуль 2. Прикладні засади антикризового управління підприємством</p> Тема 2.1. Криза постачання та виробничо-технологічна криза. Тема 2.2. Криза збуту. Тема 2.3. Фінансова криза. Тема 2.4. Криза управління персоналом та організаційна криза. Тема 2.5. Проведення організаційних змін як засіб подолання криз. Тема 2.6. Контроль за виконанням антикризової програми

	<p>підприємства. Тема 2.7. Досвід антикризового менеджменту у країнах з розвинутою ринковою економікою.</p>
Методи навчання	<p>Під час лекційного курсу застосовуються презентації у програмі Microsoft Office PowerPoint, дискусійне обговорення проблемних питань. Практичні заняття проводяться у вигляді семінарів-практикумів з використанням як традиційних, так і інноваційних освітніх технологій, зокрема: дискусій, виконання ситуаційних та розрахункових завдань – індивідуальних та в мінігрупах. Для аналізу використовується реальна звітність підприємств. Самостійна робота передбачає опрацювання додаткових джерел літератури; інформації з інтернет-сайтів; відеоматеріалів в YouTube за відповідними темами, посилання на які розміщені в системі Moodle.</p>
Політика	<p>Політика щодо академічної доброчесності: очікується, що письмові роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента (списування, відсутність посилань на використані джерела, фабрикація, фальсифікація, обман) є підставою для її незарахування викладачем. Положення про академічну доброчесність у Білоцерківському національному аграрному університеті розміщене на сайті університету https://cutt.ly/aR13OnU</p> <p>Політика щодо відвідування занять: очікується, що студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. За об'єктивних причин навчання може відбуватись в он-лайн режимі.</p> <p>Політика щодо дедлайнів і перескладання: студенти мають дотримуватись термінів виконання усіх видів робіт.</p> <p>Політика щодо виконання завдань: позитивно оцінюються відповідальність, старанність, креативність.</p>
Рекомендовані джерела інформації	<p style="text-align: center;">Основна література</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Кодекс України з процедур банкрутства від 18.10.2018 № 2597-VIII URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19 2. Методичні рекомендації щодо виявлення ознак неплатоспроможності підприємства та ознак дій з приховування банкрутства, фіктивного банкрутства чи доведення до банкрутства, затв. Наказом Міністерства економіки України від 19.01.2006 р № 14. URL: https://ips.ligazakon.net/document/ME06025 3. Борзенко В. І. Антикризове управління: навч. посібник. Х.: Видавництво Іванченка І. С., 2016. 232 с. 4. Ковалевська А. В. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління підприємством». Харків: ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, 2016. 140 с. 5. Кривов'язюк І. Антикризове управління підприємством. Кондор, 2020. 394 с. 6. Ларіонова І.К. Антикризове управління. К.: Наука, 2016. 362 с. 7. Скібіцька Л. І., Матвеев В. В., Щелкунов В. І., Подреза С. М. Антикризовий менеджмент. К.: ЦУЛ, 2020. 584 с. 8. Антикризовий менеджмент. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи здобувачів освітнього ступеня «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» Укладачі: Ю. С. Гринчук, В. А. Биба, Н. В. Коваль, Д. М. Утеченко. Біла Церква: БНАУ, 2020. 70 с. <p style="text-align: center;">Додаткова література</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ареф'єва О. В., Прохорова Ю. В. Антикризове фінансове управління підприємством: монографія. Л.: Укр. акад. друкарства, 2011. 249 с.

2. Бела́й С. В. Державні механізми протидії кризовим явищам соціально-економічного характеру: теорія, методологія, практика: монографія. Х. : Вид-во НАНГУ, 2015. 349 с.
3. Васи́ленко В. О. Антикризове управління підприємством: навч. посібник. К.: ЦУЛ. 2013. 504 с.
4. Гринчук Ю. С., Коваль Н. В. Аналіз стану регіональної соціально-економічної системи як складова антикризового управління/ *Антикризове управління: держава, регіон, підприємство*: матеріали міжнар. наук. конф. 17 листопада 2017 р. – Ле-Ман (Франція): Університет м. Ле-Ман, Факультет права, економіки та управління, 2017. С.6-8.
5. Карпусь І. Н. Антикризові заходи на підприємстві: управління, стратегія, ціліта завдання: Монографія Львів: Магнолія, 2014. 440 с.
6. Коваленко О. В. Антикризове управління: теорія, методологія та механізм реалізації: монографія. Запоріжжя: ЗДІА, 2011. 466 с.
7. Коваль Н. Антикризове управління потенціалом підприємства / *Розвиток країн в умовах глобалізації: технологічні, економічні та екологічні проблеми*: матеріали II міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (23-24 травня 2013 р.). Тернопіль: Крок, 2013. С. 130-132.
8. Кульчий І. О. Антикризове управління: навч. посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2016. 120 с.
9. Шелегеда Б. Г., Шарнопольська О. М., Румянцев М. В. Антикризове управління: навч. посібник. ТОВ «ВРА «Епіцентр», 2013. 252 с.

Інформаційні ресурси

1. Офіційний веб-портал Верховної Ради України. URL: <http://rada.gov.ua>
2. Офіційний веб-портал Кабінету Міністрів України : <http://www.kmu.gov.ua>
3. Державна служба статистики України: <http://www.ukrstat.gov.ua>
4. Скібіцька Л. І., Матвеев В. В., Щелкунов В. І., Подреза С. М. Антикризовий менеджмент: навч. посібник. К.: Центр учбової літератури, 2014. 584 с. URL: <https://textbook.com.ua/menedzhment/1473451624>
5. Рамазанов С. К., Надьон Г. О., Степаненко О. П., Тимашова Л. А. Інноваційні технології антикризового управління економічними системами: Монографія/ Під ред. проф. С. К. Рамазанова. Луганськ- Київ: Вид-во СНУ ім. В. Даля, 2009. 480 с. URL: <http://dspace.snu.edu.ua:8080/jspui/handle/123456789/1047>