

Білоцерківський національний аграрний університет
Економічний факультет
Кафедра публічного управління, адміністрування
та міжнародної економіки

	<p>СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «КОНТРОЛІНГ»</p> <p>Галузь знань – 07 Управління та адміністрування (D Бізнес, адміністрування та право) Спеціальність – 073 Менеджмент (D3 Менеджмент) Освітня програма – Менеджмент</p>
Рівень вищої освіти	перший (бакалаврський)
Компонент освітньої програми	вибірковий
Кількість кредитів ECTS / загальна кількість годин	4 кредити / 120 годин
Семестр	8
Форма контролю	залік
Мова викладання	українська
<p>Профайл викладача</p> 	<p>Сокольська Тетяна Вікторівна Посада: завідувач кафедри публічного управління, адміністрування та міжнародної економіки Вчене звання: професор Науковий ступінь: доктор економічних наук Робоче місце: навчальний корпус №4 (пл. Соборна, 8/1), 133^a ауд. (кабінет завідувача кафедри публічного управління, адміністрування та міжнародної економіки) E-mail: sokolska.tetyana@btsau.edu.ua Зв'язок з викладачем: відповідно до графіка консультацій, поданого на стенді кафедри</p>
Опис дисципліни	<p>Контролінг є важливою складовою підготовки фахівців зі спеціальності «Менеджмент». Навчальна дисципліна передбачає вивчення: механізмів, методів та інструментів контролінгу; аналітичного та інформаційного забезпечення прийняття управлінських рішень; організаційно-методичних основ впровадження контролінгу; цільової картини організації та характеристики об'єктів контролінгу; особливостей управління витратами, планування та бюджетування в системі контролінгу; інструментарію оперативного та стратегічного контролінгу; організації та діяльності служби контролінгу в системі управління та адміністрування; інформаційного забезпечення контролінгу; контролінгу якості.</p>

Передумови для вивчення дисципліни	Навчальна дисципліна «Контролінг» базується на знаннях таких дисциплін як «Менеджмент», «Методи обробки інформації та прогнозування», «Облік і аудит».
Мета вивчення дисципліни	Метою вивчення дисципліни «Контролінг» є оволодіння теоретичними знаннями та практичними навичками з концептуальних засад управління сучасними підприємствами (організаціями) на основі принципів контролінгу, координації і спрямування діяльності різних служб та підрозділів установи на досягнення оперативних та стратегічних цілей.
Формат дисципліни	Для <i>денної форми</i> навчання дисципліна викладається в очному форматі із застосуванням мультимедійних засобів. За необхідності (індивідуальні графіки, дистанційне навчання) можуть використовуватись платформи Moodle, ZOOM. Формат проведення дисципліни є змішаним: поєднання традиційних форм навчання з елементами дистанційного навчання. Для <i>заочної форми</i> навчання дисципліна викладається у форматі поєднання самостійної роботи студента та сесійних занять. Основний обсяг матеріалу студенти опрацьовують самостійно за наданими методичними рекомендаціями, підручниками та електронними ресурсами. Під час навчальних сесій проводяться установчі лекції, практичні та консультаційні заняття, де розглядаються ключові теми курсу та виконуються завдання прикладного характеру. Для підтримки навчального процесу активно застосовуються електронні освітні платформи (Moodle, ZOOM тощо), що забезпечує можливість дистанційних консультацій, перевірки індивідуальних завдань.
Компетентності відповідно до Стандарту вищої освіти зі спеціальності 073 Менеджмент (D3 Менеджмент)	ЗК 08. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. ЗК 16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності. СК 01. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК 02. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК 06. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо. СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.
Очікувані результати навчання	ПРН 04. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. ПРН 06. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. ПРН 08. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації. ПРН 15. Демонструвати повагу до різноманітності та міжкультурності, здатність ухвалювати рішення та діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності.
Структура курсу	<i>Змістовий модуль 1. Теоретичні основи контролінгу</i> Тема 1.1. Теоретичні аспекти контролінгу як системи управління.

	<p>Тема 1. 2. Характеристика об'єктів контролінгу. <i>Змістовий модуль 2. Методи, інструментарій та засоби реалізації системи контролінгу</i></p> <p>Тема 2.1. Особливості управління витратами в системі контролінгу. Тема 2.2. Методи і способи обліку витрат. Калькулювання собівартості продукції (робіт, послуг). Тема 2.3. Управлінський облік як вихідний елемент в системі контролінгу. Тема 2.4. Планування та бюджетування в системі контролінгу. Тема 2.5. Методичний інструмент оперативного контролінгу. Тема 2.6. Експертна діагностика фінансово-господарського стану підприємства. Тема 2.7. Контролінг інвестиційних проєктів. Тема 2.8. Організаційно-методичні основи формування та функціонування системи контролінгу в організаціях. Тема 2.9. Контролінг у системі прийняття управлінських рішень. Тема 2.10. Контролінг якості.</p>
<p>Методи навчання</p>	<p>Під час викладання навчальної дисципліни «Контролінг» використовуються як традиційні (лекції та практичні заняття) так і інноваційні методи та технології навчання (проблемні лекції, лекції-візуалізація дискусії, мозковий штурм, презентації). Під час лекційного курсу застосовуються слайдові презентації у програмі Microsoft Office Power Point, роздатковий матеріал, дискусійне обговорення проблемних питань. Лекції проводяться за принципом зворотного зв'язку, поєднуючи пояснення з активним залученням слухачів та дискусійним обговоренням проблемних питань. На практичних заняттях використовуються наступні методи: заслуховуються доповіді-презентації, виконання індивідуальних та групових ситуаційних завдань, проводяться дискусії, ділові та рольові ігри. Активно використовуються методи інтерактивного навчання, зокрема, асоціативний куш, мікрофон, крісло автора та ін.</p>
<p>Політика</p>	<p>Політика щодо академічної доброчесності: очікується, що письмові роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента (списування, відсутність посилань на використані джерела, фабрикація, фальсифікація, обман) є підставою для її незарахування викладачем. Положення про академічну доброчесність у Білоцерківському національному аграрному університеті розміщене на сайті університету https://surl.li/jzwpwe</p> <p>Політика щодо відвідування занять: очікується, що студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. За об'єктивних причин навчання може відбуватись в он-лайн режимі.</p> <p>Політика щодо дедлайнів і перескладання: студенти мають дотримуватись термінів виконання усіх видів робіт.</p> <p>Політика щодо виконання завдань: позитивно оцінюється відповідальність, старанність, креативність.</p> <p>Політика щодо оцінювання: засоби та критерії оцінювання прописані в робочій програмі дисципліни, розміщеній на платформі Moodle Білоцерківського НАУ.</p>
<p>Рекомендовані джерела інформації</p>	<p>Основна література</p> <p>1. Давидович І. Контролінг: навч. посібник. Центр навчальної літератури, 2019. 552 с.</p>

2. Зоріна О.І., Чебанова О.П., Волохов В.А. Контролінг : навч.-метод. посібник для самостійної роботи студентів з дисципліни. Х.: УкрДУЗТ. 2022.
3. Жавнерчик О.В. Контролінг: конспект лекцій. Одеса: ОДЕКУ, 2019. 135 с.
4. Маркіна І., Гунченко М., Таран-Лала О. Контролінг для менеджерів: навч. посібник. К: Центр навчальної літератури, 2019. 304 с.
5. Птащенко Л.О. Фінансовий контролінг: навч. посібник. Центр навчальної літератури, 2019. 344 с.
6. Сабліна Н.В., Кузенко Т.Б. Фінансовий контролінг: навч. посібник. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2019. 161 с.
7. Таран-Лала О., Гунченко М., Маркіна І. Контролінг для менеджерів: навч. посібник. Центр навчальної літератури, 2019. 304 с.
8. Менеджмент ресурсів та витрат: курс лекцій. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 103 с.
9. Сокольська Т.В., Вихор М.В. Опорний конспект лекцій з вивчення курсу у таблицях та схемах. Біла Церква, 2008, БНАУ. 66 с.
10. Concepts of Management Control, Controllershhip, and Ratios. URL: <https://www.springer.com/gp/book/9783642645464>
11. Introduction to Theory of Control in Organizations URL: https://www.researchgate.net/publication/273142860_Introduction_to_Theory_of_Control_in_Organizations