

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою Білоцерківського національного
аграрного університету

протокол № _____ від _____ 2026 р.

Голова Вченої ради

ректор _____ Олена ШУСТ

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

МЕНЕДЖМЕНТ

ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ: D БІЗНЕС, АДМІНІСТРУВАННЯ ТА ПРАВО

СПЕЦІАЛЬНІСТЬ: D3 МЕНЕДЖМЕНТ

РІВЕНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ: ДРУГИЙ (МАГІСТЕРСЬКИЙ)

Введено в дію з “__” _____ 2026 р.
наказ № ____ від “__” _____ 2026 р.

ЛИСТ-ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми
МЕНЕДЖМЕНТ

Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право
Спеціальність: D3 Менеджмент
Рівень вищої освіти: Другий (магістерський)
Кваліфікація: Магістр менеджменту

Гарант освітньої програми – д.е.н., професор Юлія ГРИНЧУК _____

Робоча група:

- 1) д.е.н., професор Юлія ГРИНЧУК _____
- 2) к.е.н., доцент Надія КОВАЛЬ _____
- 3) к.е.н., доцент Микола ВИХОР _____
- 4) к.е.н., доцент Валентина ГЕРШУК _____

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів:

- 1)
- 2)

Погоджено:

Вчена рада економічного факультету
від “___” _____ 2026 р., протокол № ___
декан факультету _____ Ігор ПАСКА

Проректор з освітньої, виховної
та міжнародної діяльності _____ Тетяна ДИМАНЬ
“___” _____ 2026 р.

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійну програму «Менеджмент» розроблено для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня зі спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право. ОПІ містить обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти; перелік компетентностей випускника; нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти, сформульований у термінах результатів навчання; форми атестації здобувачів вищої освіти; вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти.

Розроблено робочою групою у складі:

- 1) гарант освітньої програми – д.е.н., професор Юлія ГРИНЧУК;
- 2) к.е.н., доцент Надія КОВАЛЬ;
- 3) к.е.н., доцент Микола ВИХОР;
- 4) к.е.н., доцент Валентина ГЕРШУК.

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів:

- 1)
- 2)

Освітньо-професійну програму «Менеджмент» розроблено відповідно до Закону України «Про вищу освіту» № 1556-VII від 01.07.2014 р.; Постанов Кабінету Міністрів України: «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій» № 1341 від 23.11.2011 р. (в редакції Постанови Кабінету Міністрів України від 25.06.2020 р.), «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» № 1187 від 30.12.2015 р. (в редакції Постанови Кабінету Міністрів України № 365 від 24.03.2021 р.), «Про внесення змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти» № 1021 від 30.08.2024 р., Стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого Наказом Міністерства освіти і науки України № 959 від 10.07.2019 р.

**1. Профіль освітньо-професійної програми (ОПП)
з надання освітніх послуг для підготовки фахівців зі спеціальності D3 МЕНЕДЖМЕНТ
галузі знань D БІЗНЕС, АДМІНІСТРУВАННЯ ТА ПРАВО другого (магістерського) рівня вищої освіти**

1 – Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Білоцерківський національний аграрний університет Економічний факультет
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Магістр Магістр менеджменту
Офіційна назва освітньої програми	Менеджмент
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік 4 місяці
Наявність акредитації	Сертифікат про акредитацію №2489 від 17.12.2021. Строк дії сертифіката про акредитацію освітньої програми 01.07.2027.
Цикл/рівень	НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень.
Передумови	Наявність ступеня бакалавра або диплома спеціаліста. Умови вступу визначаються «Правилами прийому до Білоцерківського національного аграрного університету», затвердженими Вченою радою БНАУ.
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	1 рік 4 місяці
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://education.btsau.edu.ua/node/14
2 – Мета освітньої програми	
Підготовка висококваліфікованих, екологічно компетентних, конкурентоспроможних фахівців-менеджерів, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у процесі навчання та в сфері менеджменту, зокрема в галузях аграрного виробництва, забезпечити сталий розвиток підприємств за невизначеності умов і вимог, проводити дослідження та/або здійснювати інновації.	
3 - Характеристика освітньої програми	
Галузь знань, спеціальність, спеціалізація	D БІЗНЕС, АДМІНІСТРУВАННЯ ТА ПРАВО D3 МЕНЕДЖМЕНТ

<p>Предметна область</p>	<p><i>Об'єкт вивчення:</i> управління організаціями та їх підрозділами. <i>Цілі навчання:</i> підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог. <i>Теоретичний зміст предметної області:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - парадигми, закони, закономірності, - принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; - концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; - функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. <p><i>Методи, методика та технології:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); - методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). - методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); - технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). <p><i>Інструментарій та обладнання:</i> сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
<p>Орієнтація освітньої програми</p>	<p>Освітньо-професійна.</p>
<p>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</p>	<p>Спеціальна освіта та професійна підготовка в галузі менеджменту з акцентом на здатності здійснювати дослідницьку та інноваційну діяльність. Здобувачі отримують необхідні знання і практичні навички з управління та адміністрування та здатні вирішувати проблеми оптимізації матеріальних, фінансових й інформаційних потоків, узгоджувати логістичну, маркетингову, операційну стратегії, формувати й реалізовувати кадрову політику, приймати зважені управлінські рішення за невизначеності умов і вимог. Успішне завершення програми передбачає здобуття фундаментальних та професійно орієнтованих знань і вмінь, здатності ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов та вимог.</p>

	Ключові слова: менеджмент, управлінські рішення, лідерство, командування, креативність, інноваційний розвиток, управління змінами, ефективність, агросфера, сталий розвиток.
Особливості програми	Особливість програми обумовлена її пріоритетною орієнтацією на формування компетентностей з управління підприємствами аграрної сфери, забезпечення їх сталого розвитку за невизначеності умов і вимог. ОП орієнтована на формування системи загальних і фахових компетентностей, необхідних майбутнім менеджерам, підготовку конкурентоспроможних фахівців, лідерів, ініціативних та здатних до швидкої адаптації в бізнес-середовищі. Акцент на критичному осмисленні основних теорій, принципів, методів, складних задач і проблем на основі інтерпретації інформації; розвиток креативного мислення, застосування інноваційних підходів до вирішення непередбачуваних та комплексних завдань в галузі менеджменту; формування soft skills – універсальних навичок, необхідних у будь-якій сфері діяльності; сучасних практико-орієнтованих знаннях; поєднанні навчання з науково-дослідною діяльністю; впровадженні інноваційних технологій навчання; врахуванні регіонального контексту майбутньої фахової діяльності.
4 – Здатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Робота на підприємствах всіх форм власності, організаційно-правових форм та видів економічної діяльності, в яких випускники можуть працювати керівниками департаментів та інших підрозділів апарату управління (кадрових, планово-економічних, маркетингових тощо); керівниками підприємств малого бізнесу; в підприємницьких структурах, створюючи та розвиваючи власний бізнес. Набуті компетентності дають можливість випускникам виконувати таку професійну роботу згідно з Національним класифікатором України «Класифікатор професій» ДК 003:2010 (КП): - керівники підприємств, установ та організацій (код КП 1210); - керівники функціональних підрозділів (код КП 122), зокрема, керівники фінансових, бухгалтерських, економічних, юридичних та адміністративних підрозділів та інші керівники (1231), керівники підрозділів кадрів і соціально-трудова відносин (1232), керівники підрозділів маркетингу (1233), керівники підрозділів з реклами та зв'язків з громадськістю (1234), керівники підрозділів матеріально-технічного постачання (1235); керівники проектів та програм (1238); керівники інших функціональних підрозділів (1239); - керівники малих підприємств без апарату управління (код КП 131), в тому числі - керівники малих підприємств без апарату управління в сільському господарстві (код КП 1311); - менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів (код КП 14), зокрема, менеджери (управителі) у сільському господарстві (141), менеджер (управитель) з досліджень ринку, вивчення суспільної думки, консультацій з питань комерційної діяльності та управління (1475), з підбору, забезпечення та використання персоналу (1477.1), систем якості (1493), із соціальної та корпоративної відповідальності (1496) тощо;

	<ul style="list-style-type: none"> - викладачі університетів та закладів вищої освіти (код КП 2310); - наукові співробітники: маркетинг, ефективність господарської діяльності, раціоналізація виробництва, інтелектуальна власність (2419.1).
Подальше навчання	Можливість навчання за програмою третього циклу FQ-EHEA, 8 рівня EQF-LLL та 8 рівня НРК (докторські програми в галузі менеджменту).
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	<p>Ґрунтується на принципах студентоцентризму та індивідуально-особистісного підходу; реалізується через навчання на основі досліджень, посилення практичної орієнтованості та творчої спрямованості у формі комбінації лекцій, практичних занять, самостійної роботи з використанням елементів дистанційного навчання, в тому числі в системі Moodle, тренінгів, майстер-класів менеджерів-практиків, інтерактивних методів навчання, командної та індивідуально-консультаційної роботи, переддипломної практики, підготовки кваліфікаційної роботи магістра.</p> <p>Акцент на саморозвиток особистості, проблемно-орієнтоване навчання. Застосовується кредитно-трансферна система організації навчання.</p>
Оцінювання	Накопичувальна бально-рейтингова система, яка передбачає оцінювання всіх видів аудиторної та позааудиторної роботи студентів у формі поточного, модульного та підсумкового контролю (усні та письмові опитування, розв'язання ситуаційних та розрахункових завдань, есе, презентації, проєктна робота, тестування, модульні контрольні роботи, ІНДЗ, заліки, екзамени), захисту звітів з практики та кваліфікаційної роботи магістра. Оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти здійснюється за 100-бальною системою з переведенням у систему оцінок за національною шкалою, а також забезпечення ранжування досягнень за шкалою ЄКТС.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність (ІК)	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.
Загальні компетентності (ЗК)	<p>ЗК 01. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p>ЗК 02. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).</p> <p>ЗК 03. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК 04. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.</p> <p>ЗК 05. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).</p> <p>ЗК 06. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>ЗК 07. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>ЗК 08. Прагнення до збереження навколишнього природного середовища.</p>

Спеціальні (фахові) компетентності спеціальності (СК)	<p>СК 01. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.</p> <p>СК 02. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.</p> <p>СК 03. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту.</p> <p>СК 04. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.</p> <p>СК 05. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>СК 06. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми.</p> <p>СК 07. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.</p> <p>СК 08. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.</p> <p>СК 09. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.</p> <p>СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.</p> <p>СК 11. Здатність до обґрунтування, прийняття та реалізації управлінських рішень, спрямованих на забезпечення сталого розвитку агросфери.</p>
7 – Програмні результати навчання	
	<p>РН 01. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.</p> <p>РН 02. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.</p> <p>РН 03. Проектувати ефективні системи управління організаціями.</p> <p>РН 04. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.</p> <p>РН 05. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.</p> <p>РН 06. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.</p> <p>РН 07. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.</p> <p>РН 08. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.</p> <p>РН 09. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами.</p> <p>РН 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач.</p> <p>РН 11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.</p> <p>РН 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).</p>

	<p>РН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).</p> <p>РН 14. Вміти обґрунтовувати, приймати та забезпечувати реалізацію управлінських рішень щодо сталого розвитку агросфери.</p>
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	<p>Науково-педагогічні працівники, залучені до освітньо-професійної програми, є штатними співробітниками БНАУ. 100 % з них мають науковий ступінь та/або вчене звання й підтверджений рівень наукової і професійної активності. Формування професійних компетентностей забезпечують професіонали з досвідом роботи за фахом. Значну частину лекцій з навчальних дисциплін освітньої програми проводять науково-педагогічні працівники з науковим ступенем доктора наук та вченим званням професора. Поширеною практикою є проведення гостьових лекцій провідними вітчизняними та зарубіжними фахівцями в галузі менеджменту.</p>
Матеріально-технічне забезпечення	<p>Матеріально-технічне забезпечення відповідає ліцензійним вимогам щодо надання освітніх послуг у сфері вищої світи і є достатнім для забезпечення якості освітнього процесу, зокрема: навчальні приміщення; комп'ютерні класи (в тому числі «Лабораторія інформаційно-аналітичного забезпечення досліджень в аграрній економіці»); спеціалізовані лабораторії; спортивний зал, спортивні майданчики; бібліотека, читальні зали; точки бездротового доступу до мережі Інтернет; мультимедійне обладнання; приміщення для НПП; гуртожитки; пункти харчування та ін.</p>
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	<p>Офіційний веб-сайт http://btsau.edu.ua/ містить інформацію про освітній процес, наукову, міжнародну діяльність, структурні підрозділи, нормативні документи, правила прийому, контакти. Комп'ютеризовані робочі місця у науковій бібліотеці забезпечують користувачам доступ до мережі Інтернет та можливість користуватися усіма електронними ресурсами бібліотеки (веб-навігатором фахово-орієнтованого контенту відкритого доступу з інституційних репозитаріїв ЗВО та наукових установ України; електронним каталогом з понад 76 тис. записів документів бібліотечного фонду; Інституційний репозитарієм БНАУ/iRBNAU http://rep.btsau.edu.ua/. Фонд наукової бібліотеки університету містить 535981 примірників (в т.ч. наукової літератури – 149470, навчальної літератури – 339995). 12 найменувань друкованих фахових періодичних наукових видань. З 2016 р. в БНАУ відкрито доступ до наукометричної бази даних Web of Science, з 2018 року – Scopus. Повнотекстові бази: ScienceDirect, SpringerLink (Elsevier), Bentham Science. Ресурси платформи Research4Life: – ARDI, Hinari, AGORA, OARE, GOALI. Доступ до низки міжнародних ліцензованих Е-ресурсів і технологічних інформаційних платформ, які входять до Національного консорціуму EIFL-Україна, членом якого є БНАУ. Електронна бібліотека EU Bookshop http://bookshop.europa.eu Здійснена передплата на повнотекстову Електронну бібліотеку CulOnline видавництва ТОВ «ЦУЛ» https://www.culonline.com.ua/ Електронна бібліотека використовує програмне забезпечення «УФД. Бібліотека». Інформаційні та навчально-методичні матеріали з дисциплін розміщені на платформі Moodle (teach.btsau.net.ua).</p>
9 – Академічна мобільність	

Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Білоцерківським національним аграрним університетом та закладами вищої освіти України.
Міжнародна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Білоцерківським національним аграрним університетом у рамках програми ЄС Еразмус+ та закладами вищої освіти країн-партнерів https://btsau.com.ua/Programa-Erasmus/ Підписано угоди про співпрацю щодо академічних обмінів з такими університетами як: Afyon Kocatepe University (Туреччина), Ondokuz Mayıs University (Туреччина), Czech University of Life Sciences, Prague (Чехія), University of Debrecen (Угорщина), Lazarski University in Warsaw (Польща), University of Agriculture in Krakow (Польща), University of Helsinki (Фінляндія), Estonian University of Life Sciences (Естонія), Поморська Академія (м. Слупськ, Польща).
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Згідно з «Правилами прийому до Білоцерківського національного аграрного університету», затвердженими Вченою радою БНАУ.

2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік компонент ОПП

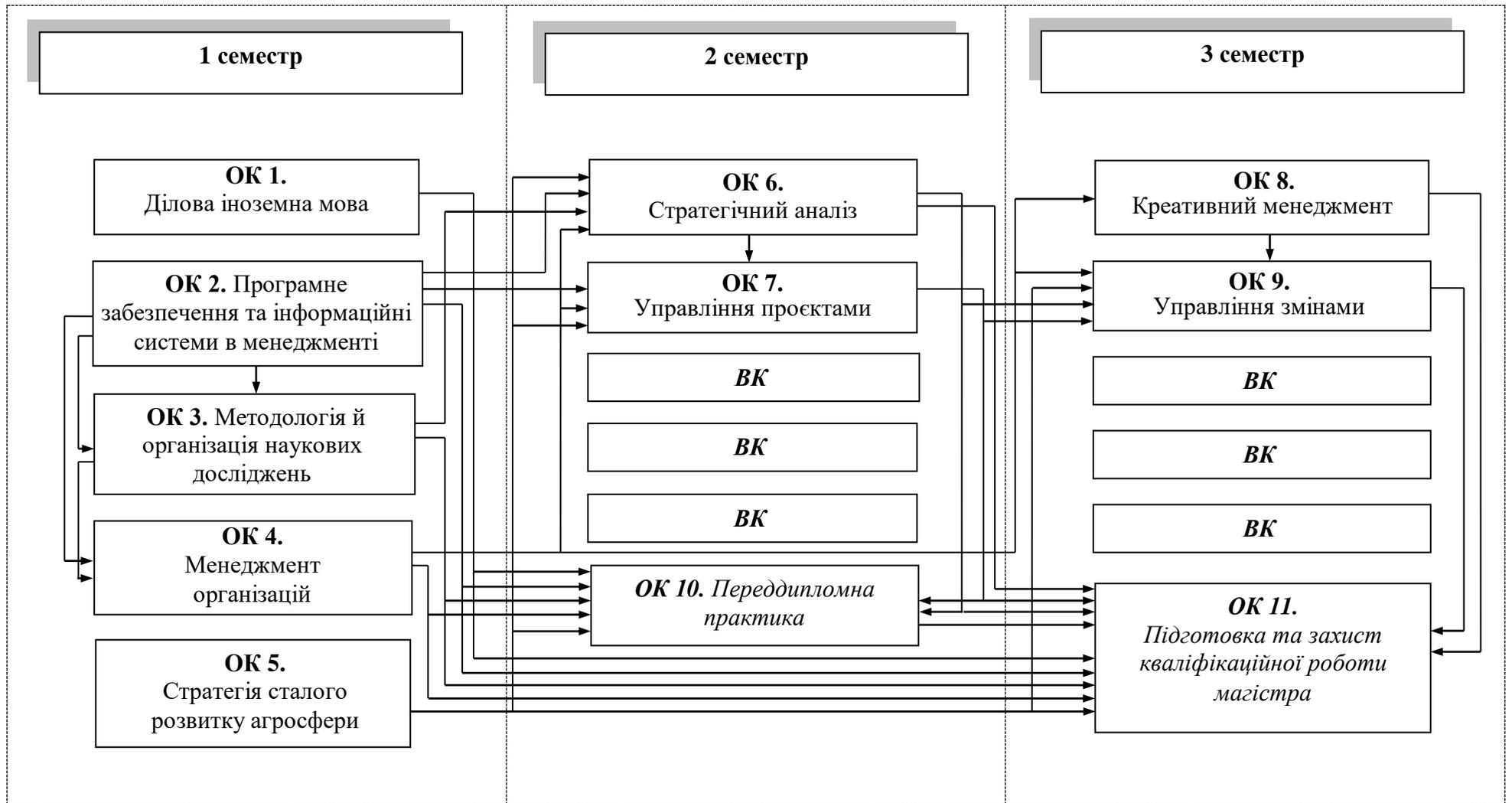
Код	Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1. ОBOB'ЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ ОПП			
ОК 1	Ділова іноземна мова	4	іспит
ОК 2	Програмне забезпечення та інформаційні системи в менеджменті	4	іспит
ОК 3	Методологія й організація наукових досліджень	4	іспит
ОК 4	Менеджмент організацій	6	іспит
ОК 5	Стратегія сталого розвитку агросфери	4	іспит
ОК 6	Стратегічний аналіз	6	іспит
ОК 7	Управління проєктами	5	іспит
ОК 8	Креативний менеджмент	4	іспит
ОК 9	Управління змінами	5	іспит
ОК 10	Переддипломна практика	12	залік
ОК 11	Підготовка та захист кваліфікаційної роботи магістра	12	захист
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		66	
2. ВИБІРКОВІ КОМПОНЕНТИ ОПП			
ВК 1	Корпоративне управління	4	залік
ВК 2	Тренінг-курс з бренд-менеджменту	4	залік
ВК 3	Менеджмент-консалтинг	4	залік
ВК 4	Кроскультурний менеджмент	4	залік
ВК 5	Фінансовий менеджмент	4	залік
ВК 6	Публічне адміністрування	4	залік
ВК 7	Менеджмент ЗЕД	4	залік
ВК 8	Психологія управління	4	залік
ВК 9	Охорона праці в галузі та цивільний захист	4	залік
ВК 10	Управління потенціалом підприємства	4	залік
ВК 11	Управління якістю	4	залік
ВК 12	Ризик-менеджмент	4	залік
ВК 13	Моделювання і прогнозування економічних систем і процесів	4	залік
ВК 14	Соціальна відповідальність бізнесу	4	залік
ВК 15	PR-менеджмент	4	залік
ВК 16	Екологізація аграрного виробництва	4	залік
ВК 17	Конкурентоспроможність аграрного підприємства в умовах сучасної аграрної політики	4	залік
ВК 18	Сучасні методи викладання у вищій школі	4	залік
ВК 19-20	Дисципліна із загальноуніверситетського каталогу	4	залік
Загальний обсяг вибірових компонент:		24	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ:		90	

2.2. Форми атестації здобувачів вищої освіти

Випускна атестація здобувачів вищої освіти за освітньою програмою проводиться у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи та завершується видачею документа встановленого зразка про присудження освітнього ступеня магістра з присвоєнням освітньої кваліфікації «магістр менеджменту». Атестація здійснюється відкрито і публічно. Умовою допуску до захисту кваліфікаційної роботи магістра є виконання здобувачем навчального плану в повному обсязі.

Метою кваліфікаційної роботи є розв'язання складної задачі чи проблеми у сфері менеджменту, що характеризується невизначеністю умов і вимог, та передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій. Кваліфікаційна робота є підсумком теоретичної та практичної підготовки в рамках освітньо-професійної програми і має продемонструвати здобуті впродовж навчання компетентності, необхідні для виконання професійних обов'язків, передбачених стандартом вищої освіти за спеціальністю «Менеджмент». У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування. Кваліфікаційні роботи магістрів перевіряються на наявність ознак академічного плагіату за визначеною у БНАУ процедурою та оприлюднюються на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу.

2.3. Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми



3. Опис системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти

В Білоцерківському національному аграрному університеті діє система внутрішнього забезпечення якості вищої освіти, яка відповідає вимогам стандарту ESG-2015 та національного законодавства у сфері вищої освіти.

Стандарт ESG-2015	Нормативне забезпечення зовнішнє	Нормативне забезпечення внутрішньо-університетське
<p>1.1. Політика забезпечення якості. Заклади повинні виробити політику щодо забезпечення якості, яка є публічною і становить частину їх стратегічного менеджменту. Внутрішні стейкхолдери повинні розробляти і втілювати цю політику через відповідні структури і процеси, залучаючи до цього зовнішніх стейкхолдерів</p> <p>Institutions should have a policy for quality assurance that is made public and forms part of their strategic management. Internal stakeholders should develop and implement</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Закон України «Про освіту» (розділ 5 (ст. 41 – 51)); • Закон України «Про вищу освіту» (розділ V (ст. 16)); • Методичні рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти (наказ МОН України від 27.03.2025 № 512) • Указ Президента України «Про Положення про національний заклад (установу) України» (16.06.1996 р. № 451/95 із змінами); • Указ Президента України «Про заходи щодо забезпечення пріоритетного розвитку освіти в Україні» (2010 р. № 926/2010); • Стратегія розвитку вищої освіти в Україні на 2022-2032 роки 	<ul style="list-style-type: none"> • Статут БНАУ https://btsau.edu.ua/sites/default/files/news/pdf/norm_doc_pechat/statut_bt nau_2022.pdf • Стратегія розвитку Регіонального університетського центру Білоцерківського національного аграрного університету на 2020-2025 роки https://btsau.edu.ua/sites/default/files/Faculties/osvita/quality/strateg_bnau_2018-2022.pdf • Політика Білоцерківського національного аграрного університету у сфері якості https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polit_bnau_sfer_uk_osvit_2023.pdf • Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освіти та освітньої діяльності в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_system_vnytr_zabezpech_uk_osviti_2024.pdf • Етичний кодекс університетської спільноти https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/etich_kodeks_2025.pdf • Положення про порядок проведення внутрішніх аудитів системи забезпечення якості та здійснення коригувальних і запобіжних дій у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_vnutr_audit_%202023.pdf • Положення про опитування щодо якості освітньої діяльності Білоцерківського національного аграрного університету https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_opit_uk_osvit_dialn_2024.pdf • Положення про групи зі змісту та якості освіти в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_grup_uk_osvit_2023.pdf • Положення про академічну доброчесність у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_academ_dobroch_2024.pdf • Положення про комісію з питань етики та академічної доброчесності у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_komis_z_pitan_etiki_2024.pdf • Положення про відділ забезпечення якості вищої освіти Білоцерківського

<p>this policy through appropriate structures and processes, while involving external stakeholders.</p>	<p>(Розпорядження КМУ від 23 лютого 2022 р. № 286-р) <ul style="list-style-type: none"> Операційний план заходів з реалізації у 2025-2028 роках Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022-2032 роки (Розпорядження КМУ № 1383-р від 03.12.2025 р.)</p>	<p>національного аграрного університету https://btsau.edu.ua/sites/default/files/news/pdf/norm_doc_pechat/polozhennja%20pro%20viddiil%20zabezpechennja%20jakosti%20vishhoi%20osviti.pdf <ul style="list-style-type: none"> Положення про моніторинг якості освітнього процесу в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/pologen_monitoring_uakosti_2021.pdf Положення про гаранта освітньої програми і робочу групу у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_garant.pdf </p>
<p>1.2. Розроблення і затвердження програм. Заклади повинні реалізовувати процеси розроблення і затвердження своїх програм. Програми слід розробляти такими, щоб вони відповідали визначеним для них цілям, включаючи заплановані результати навчання. Необхідно чітко визначити й озвучити кваліфікації, отримані в результаті навчання за програмою; вони повинні відповідати певному рівню національної рамки кваліфікацій вищої освіти, а отже й Рамці кваліфікацій Європейського</p>	<ul style="list-style-type: none"> Закон України «Про освіту» (ст. 33); Закон України «Про вищу освіту» (п. 17 ч. 1 ст. 1, ч. 3 ст. 10, п. 8 ч.1 ст. 36); Закон України «Про ліцензування видів господарської діяльності» від 02 березня 2015 р.; Методичні рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти (наказ МОН України від 27.03.2025 № 512) Лист МОН України від 28.04.2017 р. № 1/9-239 «Про примірний зразок освітньо-професійної програми для першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти 	<ul style="list-style-type: none"> Положення про освітні програми в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_osvitni_prog_2023.pdf Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освіти та освітньої діяльності в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_system_vnytr_zabezpech_uak_osviti_2024.pdf Положення про робочу програму навчальної дисципліни в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/pologen_pro_rob_prog_2024.pdf Положення про ради роботодавців у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_pro_radi_robotodav.pdf

<p>простору вищої освіти</p> <p>Institutions should have processes for the design and approval of their programmes. The programmes should be designed so that they meet the objectives set for them, including the intended learning outcomes. The qualification resulting from a programme should be clearly specified and communicated, and refer to the correct level of the national qualifications framework for higher education and, consequently, to the Framework for Qualifications of the European Higher Education Area.</p>		
<p>1.3. Студентоцентроване навчання. Викладання та оцінювання. Заклади повинні забезпечити реалізацію програм таким чином, щоб заохотити</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Закон України «Про освіту» (ст. 58); • Закон України «Про вищу освіту» (п. 5, 6 ст. 40); • Постанова КМУ від 28 грудня 2016 р. № 1050 «Деякі питання 	<ul style="list-style-type: none"> • Положення про організацію освітнього процесу в Білоцерківському національному аграрному університеті https://surl.li/ysnmol • Положення про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_ocin_result_navch_zdobuv.pdf • Положення про вибіркові навчальні дисципліни у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_vibir_navch_discipl_2024.pdf • Положення про порядок ліквідації академічних заборгованостей у

<p>студентів брати активну участь у розвитку освітнього процесу, а оцінювання студентів відображало цей підхід</p> <p>Institutions should ensure that the programmes are delivered in a way that encourages students to take an active role in creating the learning process, and that the assessment of students reflects this approach.</p>	<p>стипендіального забезпечення»</p> <ul style="list-style-type: none"> • Постанова КМУ від 28 грудня 2016 р. № 1047 «Про розміри стипендій у державних та комунальних закладах освіти, наукових установах»; • Про схвалення Національної стратегії розвитку інклюзивного навчання на період до 2029 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації на 2024-2026 роки (Розпорядження КМУ від 07 червня 2024 р. № 527-р) 	<p>Білоцерківському національному аграрному університеті</p> <p>https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_likvidac_academ_zaborg_2021.pdf</p> <ul style="list-style-type: none"> • Положення про опитування щодо якості освітньої діяльності Білоцерківського національного аграрного університету https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_opit_uak_osvit_dialn_2024.pdf • Порядок використання коштів для надання матеріальної допомоги та заохочення студентів і аспірантів Білоцерківського національного аграрного університету (Документ переглядається) • Правила призначення і виплати академічних та соціальних стипендій у Білоцерківському національному аграрному університеті https://btsau.edu.ua/sites/default/files/news/pdf/norm_doc_pechat/pravila_priznach_viplat_stipend_2023.pdf https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/pravila_priznach_viplat_stipend_2023.pdf • Положення про центр патріотичного виховання молоді https://btsau.edu.ua/sites/default/files/news/pdf/pologenna_navh_proces/polog_centra_patriot_vihov_molod_2023.pdf • Положення про організацію стажування та виробничої практики студентів Білоцерківського національного аграрного університету за кордоном https://btsau.edu.ua/sites/default/files/news/pdf/norm_doc_pechat/polog_org_stag_praktich_pidgotov.pdf • Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_academ_mobil.pdf • Положення про порядок визнання та перезарахування результатів навчання здобувачів вищої освіти у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_por_viz_perezar_res_navch_zdobuv.pdf • Положення про відрахування, поновлення, переведення та переривання навчання здобувачів вищої освіти Білоцерківського національного аграрного університету https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_porud_vidrah_perer_navch.pdf • Положення про індивідуальний графік відвідування занять здобувачами вищої освіти денної форми навчання в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_individ_graf_vidvid_2024.pdf • Положення про індивідуальний навчальний план здобувача вищої освіти в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_individ_navch_plan_2024.pdf • Положення про організацію і контроль позааудиторної самостійної роботи здобувачів вищої освіти в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_organiz_kontrol_pozauditor_samost_rob_2024.pdf
---	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> • Положення про організацію освітнього процесу іноземців у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_organiz_osvit_procес_inozem_2023.pdf • Положення про організацію і проведення практичної підготовки здобувачів вищої освіти у Білоцерківському національному аграрному університеті https://btsau.edu.ua/sites/default/files/news/pdf/norm_doc_pechat/polog_organiz_prov_praktich_pidg.pdf • Положення про дуальну форму здобуття вищої освіти у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_dual_form.pdf • Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення під час навчання та відвідування Білоцерківського національного аграрного університету https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/poruad_suprov_osib_invalid_2024.pdf • Положення про диплом з відзнакою у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/polog_diplom_vidznak.pdf • Положення про діяльність щодо сприяння працевлаштуванню здобувачів вищої освіти у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_dial_spryan_pracevlash_zdobuv.pdf • Положення щодо застосування заходів із протидії булінгу (цькування) у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_buling.pdf • Положення про систему психосоціальної підтримки та турботи про психічне здоров'я учасників освітнього процесу у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_system_psih-soc_pidtrim.pdf • Положення про поведження з тваринами у наукових дослідженнях та освітньому процесі у БНАУ https://btsau.edu.ua/sites/default/files/news/pdf/norm_doc_pechat/polog_povod_z_tvarin_2023.pdf
<p>1.4. Зарахування, навчання, визнання кваліфікацій і сертифікація студентів. Заклади повинні послідовно застосовувати визначені наперед та опубліковані інструкції,</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Закон України «Про вищу освіту» (ст. 6, 7, розділ VIII (ст. 44, 45, 46); • Постанова КМУ від 12.08.2015 р. № 579 «Про затвердження Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність»; 	<ul style="list-style-type: none"> • Положення про організацію освітнього процесу в Білоцерківському національному аграрному університеті https://surl.li/ysnmol • Положення про організацію освітнього процесу іноземців у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_organiz_osvit_procес_inozem_2023.pdf • Положення про організацію і проведення практичної підготовки здобувачів вищої освіти у Білоцерківському національному аграрному університеті https://btsau.edu.ua/sites/default/files/news/pdf/norm_doc_pechat/polog_organiz_prov_praktich_pidg.pdf • Положення про робочу програму навчальної дисципліни в Білоцерківському

<p>що охоплюють усі стадії «життєвого циклу» студента, наприклад, зарахування, досягнення, визнання та атестацію</p> <p>Institutions should consistently apply pre-defined and published regulations covering all phases of the student “life cycle”, e.g. student admission, progression, recognition and certification.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Положення про порядок відрахування, переривання навчання, поновлення і переведення осіб, які навчаються у закладах вищої освіти, та надання їм академічної відпустки (наказ МОН України від 07.02.2024 № 134); • Постанова КМУ від 9 вересня 2020 р. № 811 «Про документи про вищу освіту»; • Наказ МОН України від 25.01.2021 № 102 «Про затвердження форм документів про вищу освіту (наукові ступені) та додатка до них, зразка академічної довідки» 	<p>національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/pologen_pro_rob_prog_2024.pdf</p> <ul style="list-style-type: none"> • Положення про організацію стажування та виробничої практики студентів Білоцерківського національного аграрного університету за кордоном https://btsau.edu.ua/sites/default/files/news/pdf/norm_doc_pechat/polog_org_stag_praktich_pidgotov.pdf • Правила прийому до закладу вищої освіти на відповідний рік • Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_academ_mobil.pdf • Положення про порядок визнання результатів навчання, отриманих шляхом неформальної та/або інформальної освіти у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_neformal_osvita_2024.pdf • Положення про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_ocin_result_navch_zdobuv.pdf • Положення про переведення здобувачів вищої освіти на вакантні місця державного замовлення в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/polog_pereved_zdobuv_na_vakant_miscua.pdf • Положення про створення та організацію роботи екзаменаційної (атестаційної) комісії в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_ekzam_komisija.pdf • Положення про диплом з відзнакою у Білоцерківському національному аграрному університеті https://btsau.edu.ua/sites/default/files/news/pdf/pologenna_navh_proces/polog_diplom_vidznak.pdf • Положення про порядок визнання та перезарахування освітніх компонентів освітніх програм, визначення академічної різниці та її ліквідації в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_por_viz_perezar_res_navch_zdobuv.pdf • Положення про відрахування, поновлення, переведення та переривання навчання здобувачів вищої освіти Білоцерківського національного аграрного університету https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_porud_vidrah_perer_navch.pdf • Положення про мікрокваліфікації у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_mikrokvalfikacii.pdf
<p>1.5. Викладацький склад.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Закон України «Про освіту» (ст. 54, 57-61); 	<ul style="list-style-type: none"> • Статут БНАУ https://btsau.edu.ua/sites/default/files/news/pdf/norm_doc_pechat/statut_bt nau_2022.pdf

<p>Заклади повинні переконатись у компетентності своїх викладачів. Вони повинні застосовувати чесні і прозорі процеси щодо прийняття на роботу та розвитку персоналу</p> <p>Institutions should assure themselves of the competence of their teachers. They should apply fair and transparent processes for the recruitment and development of the staff.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Закон України «Про вищу освіту» (ст. 52-60). • Постанова КМУ від 12 серпня 2015 р. № 579 «Про затвердження Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність»; • Постанова КМУ від 19 серпня 2015 р. № 656 «Деякі питання реалізації статті 54 Закону України «Про вищу освіту»; • Постанова КМУ від 10 травня 2018 р. № 347 «Про внесення змін до постанови КМУ від 30 грудня 2015 р. № 1187 (зі змінами) «Ліцензійні умови провадження освітньої діяльності» (Кадрові вимоги щодо забезпечення започаткування освітньої діяльності у сфері вищої освіти та післядипломної освіти для осіб з вищою освітою п.27-32)», • Постанова КМУ від 21 серпня 2019 р. № 800 «Деякі питання підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних 	<ul style="list-style-type: none"> • Колективний договір між адміністрацією та трудовим колективом Білоцерківського національного аграрного університету http://files.btsau.edu.ua/sites/default/files/doc/norm_doc/kolektiv_dogovir_2025-2027.pdf • Правила внутрішнього розпорядку для працівників Білоцерківського національного аграрного університету https://btsau.edu.ua/sites/default/files/news/pdf/norm_doc_pechat/pravila_vnutrish_rozporuad.pdf • Положення про планування, проведення та оцінювання відкритих занять викладачів у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_vidkriti_lekcii_2021.pdf • Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освіти та освітньої діяльності в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_system_vnytr_zabezpech_uak_osviti_2024.pdf • Положення про планування та облік роботи науково-педагогічних працівників в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_planuv_oblik_npp_bnau_2023.pdf • Етичний кодекс університетської спільноти https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/etich_kodeks_2025.pdf • Положення про академічну доброчесність у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_academ_dobroch_2024.pdf • Положення про комісію з питань етики та академічної доброчесності у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_komis_z_pitan_etiki_2024.pdf • Положення про конкурс стартапів у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_konkurs_startap.pdf • Положення про преміювання, встановлення доплат та надбавок, надання матеріальної допомоги, щорічної грошової винагороди та матеріальної допомоги на оздоровлення у Білоцерківському національному аграрному університеті http://files.btsau.edu.ua/sites/default/files/doc/norm_doc/polog_premiuvan_doplat_2025.pdf • Положення про уповноважений підрозділ (особу) з питань запобігання та виявлення корупції Білоцерківського національного аграрного університету https://btsau.edu.ua/sites/default/files/news/pdf/norm_doc_pechat/polog_upovnovag_pidrozdil.pdf • Положення про рейтингування науково-педагогічних працівників у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_reitinguv_npp_2025.pdf • Положення про підвищення кваліфікації та стажування науково-педагогічних
---	---	---

	<p>працівників»;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Наказ МОН України від 28.07.2021 № 864 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо проведення конкурсного відбору для заміщення вакантних посад науково-педагогічних, педагогічних працівників та укладання з ними трудових договорів (контрактів)»; • Наказ МОН України від 14.01.2016 № 13 «Про затвердження Порядку присвоєння вчених звань науковим і науково-педагогічним працівникам»; • Наказ МОН України від 17.03.2021 № 322 «Про внесення змін до Порядку присвоєння вчених звань науковим і науково-педагогічним працівникам» • Наказ МОН України від 09 вересня 2022 року № 805 (у редакції наказу МОН України від 10 вересня 2024 року № 1277 «Положення про 	<p>працівників Білоцерківського національного аграрного університету https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_pidvish_kvalifikac.pdf</p> <ul style="list-style-type: none"> • Положення про наставника академічної групи Білоцерківського національного аграрного університету https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_nastav_academ_grup.pdf • Положення про порядок заміщення посад (обрання і прийняття на роботу) науково-педагогічних (педагогічних) працівників Білоцерківського національного аграрного університету http://files.btsau.edu.ua/sites/default/files/doc/norm_doc/polog_porud_zamish_posad_2025.pdf • Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_academ_mobil.pdf • Концепція розвитку викладання, вивчення та використання англійської мови в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/koncepcia_rozvitku_viklad_eng.pdf
--	--	---

<p>1.6. Навчальні ресурси та підтримка студентів. Заклади повинні мати відповідне фінансування для навчальної та викладацької діяльності, забезпечуючи адекватні та легкодоступні навчальні ресурси і підтримку студентів</p> <p>Institutions should have appropriate funding for learning and teaching activities and ensure that adequate and readily accessible learning resources and student support are provided.</p>	<p>атестацію педагогічних працівників»)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Закон України «Про освіту» (ст. 78) • Закон України «Про вищу освіту» (п.6. ст. 26); • Постанова КМУ від 30 грудня 2015 р. № 1187 (зі змінами) «Про затвердження ліцензійних умов провадження освітньої діяльності»; • Постанова КМУ від 12 серпня 2015 р. № 579 (зі змінами) «Про затвердження Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність» 	<ul style="list-style-type: none"> • Правила призначення і виплати академічних та соціальних стипендій у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/pravila_priznach_viplat_stipend_2023.pdf • Положення про організацію навчально-методичної роботи в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_organiz_navch_metod_rob_2024.pdf • Положення про робочу програму навчальної дисципліни в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_osvitni_prog_2023.pdf • Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення під час навчання та відвідування Білоцерківського національного аграрного університету https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/poruad_suprov_osib_invalid_2024.pdf • Положення про студентське наукове товариство Білоцерківського НАУ https://science.btsau.edu.ua/sites/default/files/snt/polog_snt_2023.pdf • Положення про студентське самоврядування Білоцерківського національного аграрного університету https://btsau.edu.ua/sites/default/files/news/pdf/pologenna_navh_proces/polog_stud_rada_2023.pdf • Положення про порядок визнання та перезарахування результатів навчання здобувачів вищої освіти у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_por_viz_perezar_res_navch_zdobuv.pdf • Положення про наставника академічної групи Білоцерківського національного аграрного університету https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_nastav_academ_grup.pdf • Положення про організацію і проведення практичної підготовки здобувачів вищої освіти у БНАУ https://btsau.edu.ua/sites/default/files/news/pdf/norm_doc_pechat/polog_organis_prov_praktich_pidg.pdf • Положення про організацію стажування і практичної підготовки здобувачів вищої освіти БНАУ за кордоном https://btsau.edu.ua/sites/default/files/news/pdf/norm_doc_pechat/polog_org_stag_praktich_pidgotov.pdf • Положення про порядок організації права на академічну мобільність у Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_academ_mobil.pdf • Положення про філію кафедри на виробництві
---	--	--

		<p>https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_filia_kafedri.pdf</p> <ul style="list-style-type: none"> • Положення про науково-методичну комісію Білоцерківського національного аграрного університету https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_nauk-metod_komis_2024.pdf • Положення про гуртожиток здобувачів вищої освіти БНАУ https://btsau.edu.ua/sites/default/files/news/pdf/norm_doc_pechat/polozhennja%20pro%20gurtozhitok%20zdobuvachiv%20vihhoi%20osviti.pdf • Положення про навчально-виробничий центр БНАУ https://btsau.edu.ua/sites/default/files/news/pdf/norm_doc_pechat/polozhennja%20pro%20navchal%27no-virobnichij%20sentr.pdf
<p>1.7. Управління інформацією. Заклади повинні забезпечити збір, аналіз і використання відповідної інформації для ефективного управління своїми програмами та іншою діяльністю</p> <p>Institutions should ensure that they collect, analyse and use relevant information for the effective management of their programmes and other activities.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Закон України «Про освіту» (ст. 79, 74) • Закону України «Про вищу освіту» (ст. 8); • Постанова КМУ від 13.07.2011 р. № 752 (зі змінами) «Про створення Єдиної державної електронної бази з питань освіти» 	<ul style="list-style-type: none"> • Положення про організацію освітнього процесу в Білоцерківському національному аграрному університеті https://surl.li/ysnmol • Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освіти та освітньої діяльності в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_system_vnytr_zabezpech_uak_osviti_2024.pdf • Положення про групи зі змісту та якості освіти в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_grup_uak_osvit_2023.pdf • Положення про систему управління навчанням Moodle в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/pologenua_moodle.pdf • Положення про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_ocin_result_navch_zdobuv.pdf • Положення про Етичний комітет з питань поведження з тваринами у наукових дослідженнях та освітньому процесі у БНАУ https://btsau.edu.ua/sites/default/files/news/pdf/norm_doc_pechat/polog_etich_kom_povodg_tvarin_2023.pdf
<p>1.8. Публічна інформація. Заклади повинні публікувати зрозумілу, точну, об'єктивну, своєчасну та легкодоступну</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Закон України «Про освіту» (ст. 30); • Закон України «Про вищу освіту» ч. 2 ст. 16, п.п.4 п.3 ст.32, ст. 79; • Закон України «Про інформацію» № 2657-ХІІ 	<ul style="list-style-type: none"> • Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освіти та освітньої діяльності в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_system_vnytr_zabezpech_uak_osviti_2024.pdf

<p>інформацію про свою діяльність, включаючи програми</p> <p>Institutions should publish information about their activities, including programmes, which is clear, accurate, objective, up-to date and readily accessible.</p>	<p>від 02.10.1992 р. (зі змінами);</p> <ul style="list-style-type: none"> • Закон України «Про доступ до публічної інформації» № 2939-VI від 13 січня 2011 р. (зі змінами) 	
<p>1.9. Поточний моніторинг і періодичний перегляд програм. Заклади повинні проводити моніторинг і періодичний перегляд програм, щоб гарантувати, що вони досягають встановлених для них цілей і відповідають потребам студентів і суспільства. Ці перегляди повинні вести до безперервного вдосконалення програми. Про будь-які дії, заплановані або вжиті як результат перегляду, слід інформувати всі зацікавлені сторони</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Закону України «Про вищу освіту» (п.2 ч. 2 ст. 16) 	<ul style="list-style-type: none"> • Положення про організацію освітнього процесу в Білоцерківському національному аграрному університеті https://surl.li/ysnmol • Положення про освітні програми в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_osvitni_prog_2023.pdf • Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освіти та освітньої діяльності в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_system_vnytr_zabezpech_uak_osviti_2024.pdf • Положення про групи зі змісту та якості освіти в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_grup_uak_osvit_2023.pdf • Положення про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_ocin_result_navch_zdobuv.pdf • Положення про моніторинг якості освітнього процесу в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/pologen_monitoring_uakosti_2021.pdf

<p>Institutions should monitor and periodically review their programmes to ensure that they achieve the objectives set for them and respond to the needs of students and society. These reviews should lead to continuous improvement of the programme. Any action planned or taken as a result should be communicated to all those concerned.</p>		
<p>1.10. Циклічне зовнішнє забезпечення якості. Заклади повинні проходити зовнішнє забезпечення якості відповідно до ESG на циклічній основі.</p> <p>Institutions should undergo external quality assurance in line with the ESG on a cyclical basis.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Закон України «Про освіту» (ст. 46, 48, 49); • Закон України «Про вищу освіту» (ст. 24, ст.25); • Закон України «Про ліцензування видів господарської діяльності» № 222-VIII від 02 березня 2015 р. (зі змінами) • Постанова КМУ від 30 грудня 2015 р. № 1187 (зі змінами) «Про затвердження ліцензійних умов провадження освітньої діяльності» 	<ul style="list-style-type: none"> • Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освіти та освітньої діяльності в Білоцерківському національному аграрному університеті https://education.btsau.edu.ua/sites/default/files/DOC/pologenua/polog_system_vnytr_zabezpech_uak_osviti_2024.pdf

4. Матриця відповідності програмних компетентностей та результатів навчання

№ з/п	Програмні результати навчання	ІК	Загальні компетентності (ЗК)								Спеціальні (фахові) компетентності (СК)										
			01	02	03	04	05	06	07	08	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11
1.	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.	+	+							+		+							+		
2.	Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.	+			+								+								
3.	Проектувати ефективні системи управління організаціями.	+	+											+							
4.	Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.	+				+												+			
5.	Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.	+											+								
6.	Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.	+								+		+	+							+	
7.	Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.	+		+			+								+						
8.	Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.	+			+										+						
9.	Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами.	+						+													
10.	Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач.	+														+			+		
11.	Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.	+												+							
12.	Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).	+		+		+									+			+	+		+
13.	Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).	+			+	+			+				+		+				+	+	
14.	Вміти обґрунтовувати, приймати та забезпечувати реалізацію управлінських рішень щодо сталого розвитку агросфери.	+									+										+

5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання компонентами освітньо-професійної програми

Програмні результати навчання (РН)	Обов'язкові компоненти освітньо-професійної програми										
	ОК 01	ОК 02	ОК 03	ОК 04	ОК 05	ОК 06	ОК 07	ОК 08	ОК 09	ОК 10	ОК 11
РН 01			*	*	*	*	*		*	*	*
РН 02				*	*	*	*		*	*	*
РН 03		*		*					*	*	*
РН 04							*	*			
РН 05		*		*		*					
РН 06				*				*	*	*	*
РН 07	*	*					*			*	
РН 08		*	*	*						*	*
РН 09	*			*						*	*
РН 10	*			*			*	*	*	*	
РН 11	*		*	*				*		*	*
РН 12				*					*		
РН 13		*		*						*	*
РН 14					*	*					

6. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам ОПП

Компетентності		Обов'язкові компоненти освітньо-професійної програми										
		OK 01	OK 02	OK 03	OK 04	OK 05	OK 06	OK 07	OK 08	OK 09	OK 10	OK 11
Інтегральна компетентність		*										
Загальні компетентності (ЗК)	01		*	*	*	*		*		*	*	*
	02	*	*					*			*	
	03	*	*	*	*		*	*	*		*	*
	04				*			*	*			
	05				*			*			*	*
	06								*	*		*
	07			*	*	*	*				*	*
	08					*	*					
Спеціальні (фахові) компетентності (СК)	01			*	*	*	*	*		*	*	*
	02				*	*	*	*		*	*	*
	03	*		*	*				*		*	*
	04		*		*		*				*	*
	05	*	*					*	*	*	*	
	06				*			*	*	*	*	
	07		*					*	*			
	08				*			*	*	*		
	09				*	*	*	*	*	*	*	*
	10				*		*			*		*
	11					*	*					