

**Білоцерківський національний аграрний університет**  
**Економічний факультет**  
**Кафедра менеджменту**

	<p style="text-align: center;"><b>СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ</b>  <b>«РЕГІОНАЛЬНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»</b></p> <p>Галузь знань – 07 Управління та адміністрування          Спеціальність – 076 Підприємництво та торгівля          Освітня програма – Підприємництво, торгівля та біржова діяльність</p>
<b>Рівень вищої освіти</b>	перший (бакалаврський)
<b>Компонент освітньої програми</b>	вибіркового
<b>Кількість кредитів ECTS / загальна кількість годин</b>	4 кредити /120 годин
<b>Семестр</b>	7
<b>Форма контролю</b>	залік
<b>Мова викладання</b>	українська
<b>Профайл викладача</b> 	<p><b>Коваль Надія Володимирівна</b>  <b>Посада:</b> доцент кафедри менеджменту  <b>Вчене звання:</b> доцент  <b>Науковий ступінь:</b> кандидат економічних наук  <b>Робоче місце:</b> навчальний корпус №4 (пл. Соборна, 8/1), 69 ауд. (кафедра менеджменту).  <b>E-mail:</b> <a href="mailto:nadiia.koval@btsau.edu.ua">nadiia.koval@btsau.edu.ua</a>  <b>Зв'язок з викладачем:</b> відповідно до графіка консультацій</p>
<b>Опис дисципліни</b>	<p>Об'єктом дослідження регіонального менеджменту є аналіз діяльності органів місцевого самоврядування, у форматі якого реалізується право територіальних громад (асоціацій територіальних громад) безпосередньо чи через органи місцевого самоврядування вирішувати в загальних інтересах питання регіонального значення в межах, визначених Конституцією і законами України.</p> <p>Предметом дослідження регіонального менеджменту є пошук оптимізації регіонального менеджменту, спрямований на покращення соціально-економічного становища регіону та країни і, відповідно, зростання життєвого рівня населення.</p>
<b>Передумови для вивчення дисципліни</b>	Вибіркова навчальна дисципліна «Регіональний менеджмент» базується на знаннях таких дисциплін як «Мікроекономіка та макроекономіка», «Статистика», «Менеджмент», «Маркетинг», «Методи обробки інформації та прогнозування».
<b>Мета вивчення дисципліни</b>	Метою вивчення дисципліни «Регіональний менеджмент» є формування систематизованого комплексу знань про загальні принципи, методи і форми управління соціально-економічним

	розвитком території, яка має ознаки регіону, та навичок щодо обґрунтування управлінських рішень стосовно різних аспектів соціально-економічного розвитку регіону.
<b>Формат дисципліни</b>	Для <i>денної форми</i> навчання дисципліна викладається в очному форматі із застосуванням мультимедійних засобів. За необхідності (індивідуальні графіки, дистанційне навчання) можуть використовуватись платформи Moodle, ZOOM. Формат проведення дисципліни є змішаним: поєднання традиційних форм навчання з елементами дистанційного навчання. Для <i>заочної форми</i> навчання дисципліна викладається у форматі поєднання самостійної роботи студента та сесійних занять. Основний обсяг матеріалу студенти опрацьовують самостійно за наданими методичними рекомендаціями, підручниками та електронними ресурсами. Під час навчальних сесій проводяться установчі лекції, практичні та консультаційні заняття, де розглядаються ключові теми курсу та виконуються завдання прикладного характеру. Для підтримки навчального процесу активно застосовуються електронні освітні платформи (Moodle, ZOOM тощо), що забезпечує можливість дистанційних консультацій, перевірки індивідуальних завдань.
<b>Компетентності відповідно до Стандарту вищої освіти зі спеціальності 076 Підприємництво та торгівля</b>	ЗК 9. Прагнення до збереження навколишнього середовища. ЗК 6. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. ЗК 10. Здатність діяти відповідально та свідомо. СК 3. Здатність здійснювати діяльність у взаємодії суб'єктів ринкових відносин.
<b>Очікувані результати навчання</b>	ПРН 05. Організувати пошук, самостійний відбір, якісну обробку інформації з різних джерел для формування банків даних у сфері підприємництва та торгівлі. ПРН 08. Застосовувати одержані знання й уміння для ініціювання та реалізації заходів у сфері збереження навколишнього природного середовища і здійснення безпечної діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур. ПРН 13. Використовувати знання форм взаємодії суб'єктів ринкових відносин для забезпечення діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур.
<b>Структура курсу</b>	<b>Змістовий модуль 1. Теоретико-методологічні основи регіонального менеджменту</b> Тема 1.1. Регіональний менеджмент як наука і сфера практичної діяльності. Тема 1.2. Нормативно-правове забезпечення формування та реалізації державної регіональної політики. Тема 1.3. Інституційне забезпечення формування та реалізації державної регіональної політики. Тема 1.4. Система регіонального менеджменту. Тема 1.5. Моніторинг та оцінювання в регіональному управлінні. Тема 1.6. Фінансова основа економічного розвитку регіону. Тема 1.7. Регіональні концепції сталого розвитку. <b>Змістовий модуль 2. Функції регіонального менеджменту</b> Тема 2.1. Регіональне прогнозування і планування. Тема 2.2. Організація регіонального управління. Тема 2.3. Управління регіональною інфраструктурою.

	<p>Тема 2.4. Стимулювання економічного розвитку регіонів. Тема 2.5. Контролінг у системі регіонального управління. Тема 2.6. Антикризовий регіональний менеджмент. Тема 2.7. Маркетинг регіону.</p>
<b>Методи навчання</b>	<p>У процесі вивчення дисципліни «Регіональний менеджмент» застосовуються як традиційні, так і інноваційні освітні технології, зокрема: проблемного навчання, розвивального навчання (дискусії), колективного та групового способу навчання (обговорення проблеми в загальному колі, ажурна пилка, навчаючи – учусь), розвитку критичного мислення, інтерактивного навчання (робота в мінігрупах, ділові ігри), кейс-технологія, проєктна технологія. При виконанні самостійної роботи та ІНДЗ використовується дослідницький метод та його прийоми: доказу, аргументації, систематизації, узагальнення, визначення причин недоліків, аналіз підсумків роботи, коригування дій для досягнення мети.</p>
<b>Політика</b>	<p><b>Політика щодо академічної доброчесності:</b> очікується, що письмові роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента (списування, відсутність посилань на використані джерела, фабрикація, фальсифікація, обман) є підставою для її незарахування викладачем. Положення про академічну доброчесність у Білоцерківському національному аграрному університеті розміщене на сайті університету <a href="https://surl.li/jzwpwe">https://surl.li/jzwpwe</a></p> <p><b>Політика щодо відвідування занять:</b> очікується, що студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. За об'єктивних причин навчання може відбуватись в он-лайн режимі.</p> <p><b>Політика щодо дедлайнів і перескладання:</b> студенти мають дотримуватись термінів виконання усіх видів робіт.</p> <p><b>Політика щодо виконання завдань:</b> позитивно оцінюється відповідальність, старанність, креативність.</p> <p><b>Політика щодо оцінювання:</b> засоби та критерії оцінювання прописані в робочій програмі дисципліни, розміщеній на платформі Moodle Білоцерківського НАУ.</p>
<b>Рекомендовані джерела інформації</b>	<p><b>Основна література</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Регіональне управління : навч. посіб. / М. М. Іжа, Л. Л. Приходченко, С. Є. Саханенко та ін. ; за заг. ред. Л. Л. Приходченко. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2020. 652 с.</li> <li>2. Менеджмент регіонального розвитку. Конспект лекцій: навч. посібник / уклад.: К. О. Кузнєцова, І. М. Манаєнко. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 149 с.</li> <li>3. Регіонально-адміністративний менеджмент: навч. посіб. / за ред. д. філос. н., проф. В. Г. Воронкової. К.: ЦУЛ, 2019. 352 с.</li> <li>4. Регіональний менеджмент. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи здобувачів освітнього ступеня «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» / Укладачі: Ю. С. Гринчук, Н. В. Коваль. Біла Церква: БНАУ, 2020. 103 с.</li> </ol> <p><b>Додаткова література</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>5. Регіональне управління: підручник / за заг. ред. Ю.В. Ковбасюка, В.М. Вакуленка, М. К. Орлатого. К.: НАДУ, 2014. 512 с.</li> <li>6. Кобилін П.О. Семінар з проблем регіонального розвитку: навч.-метод. посібник. Харків, 2016. 73 с.</li> <li>7. Кожемяченко О., Круш П. Регіональне управління: навч.</li> </ol>

- посібник. Центр навчальної літератури, 2017. 248 с.
8. Гринчук Ю. С., Коваль Н. В. Structural monitoring of sustainable development in the region. *Економіка та управління АПК*. 2017. №2(137). С. 11-23.
9. Гринчук Ю. С., Коваль Н. В. Нормативно-правове забезпечення формування та реалізації державної регіональної політики. *Інвестиції: практика та досвід*. 2019. №5. С. 9-15.
10. Гринчук Ю. С., Коваль Н. В., Вихор М. В. Система інституційного забезпечення формування та реалізації державної регіональної політики в Україні: проблеми та напрями удосконалення. *Інвестиції: практика та досвід*. 2019. №7. С. 23-30.
11. Гринчук Ю. С., Коваль Н. В., Вовкотруб Я. В. Впровадження механізму екологічного менеджменту в систему управління територіальних громад. *Ефективна економіка*. 2023. № 9. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.9.14>
12. Коваль Н. В. Аналіз та оцінювання потенціалу трудових ресурсів в системі інформаційного забезпечення стратегічного управління розвитком регіону. *Фінансові інструменти регіонального розвитку: матеріали Х всеукр. наук.-практ. інтернет-конф.* (24 жовтня 2024 р., м. Житомир). Житомир: Поліський національний університет, 2024. С. 48-51.
13. Коваль Н. В. Державний фонд регіонального розвитку як основний фінансовий інструмент реалізації державної регіональної політики. *Фінансові інструменти регіонального розвитку: матеріали VIII Всеукр. наук.-практ. Інтернет-конф.* (3 лист. 2022 р., м. Житомир). Житомир: ПНУ, 2022. С. 154-160.
14. Коваль Н. В. Регіональні аспекти формування та реалізації аграрної політики // Розвиток аграрного сектору економіки в умовах четвертої технологічної революції : монографія / за заг. ред. д. е. н., професора О. А. Шуст. Біла Церква: БНАУ, 2023. С. 520-567.
15. Коваль Н. В. Цифрові інструменти для відновлення і розвитку регіонів і територіальних громад. *Фінансові інструменти регіонального розвитку : збірник праць учасників ІХ Всеукр. наук.-практ. Інтернет-конф.* (27 жовтня 2023 р., м. Житомир). Житомир: ПНУ, 2023. С. 32-36.
16. Гринчук Ю. С., Коваль Н. В. Аналіз стану регіональної соціально-економічної системи як складова антикризового управління. *Антикризове управління: держава, регіон, підприємство: матеріали міжнар. наук. конф.* (17 лист. 2017 р.). Ле-Ман (Франція): Університет м. Ле-Ман, Факультет права, економіки та управління, 2017. С. 6-8.
17. Вихор М. В., Коваль Н. В., Шемігон О. І. Інвестиційний паспорт як інструмент інвестиційної політики на місцевому та регіональному рівні. *Інвестиції: практика та досвід*. 2011. №2. С.3-7.