

Білоцерківський національний аграрний університет
Економічний факультет
Кафедра обліку і оподаткування

	СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ» Галузь знань - D «Бізнес, адміністрування та право» Спеціальність – D 4 «Публічне управління та адміністрування» Освітня програма - «Публічне управління та адміністрування»
Рівень вищої освіти	другий(магістерський)
Компонент освітньої програми:	вибірковий
Кількість кредитів ECTS/загальна Кількість годин	4 кредити/120годин
Семестр	3
Форма контролю	залік
Мова викладання	українська
Профайл викладача 	Гаврик Олеся Юрївна Посада: доцент кафедри обліку і оподаткування Науковий ступінь: кандидат економічних наук Робоче місце: навчальний корпус №4 (пл. Соборна,8/1), 89 ауд.(кафедра обліку і оподаткування). E-mail: olesia.havryk@btsau.edu.ua Зв'язок з викладачем: відповідно до графіку консультацій
Опис дисципліни	Навчальна дисципліна «Податковий менеджмент» є невід'ємною складовою комплексної підготовки фахівців спеціальності «Публічне управління та адміністрування» оскільки, податковий менеджмент є складовою економічної системи держави в цілому і відіграють важливу роль при організації облікової роботи суб'єктів господарювання. Завдання дисципліни – формування у майбутніх фахівців необхідних теоретичних знань та практичних навиків з організації діяльності органів Державної податкової служби щодо обліку платників податків, контрольно-перевірочної роботи та засвоєння технологій, що застосовуються для погашення податкового боргу відповідно до норм Податкового кодексу України.
Передумови для вивчення дисципліни	Навчальна дисципліна «Податковий менеджмент» базується на знаннях таких дисциплін як «Економічна теорія», «Мікроекономіка та макроекономіка», «Управління публічними фінансами».
Мета вивчення дисципліни	Метою вивчення дисципліни «Податковий менеджмент» є оволодіння студентами базовими знаннями з розробки та реалізації управлінських рішень у сфері оподаткування, формування професійних навичок роботи у контролюючих органах, а також податкового регулювання і планування.

Формат дисципліни	Для денної форми навчання дисципліна викладається у традиційному форматі (лекційні, практичні заняття) із застосуванням мультимедійних засобів. За необхідності (індивідуальні графіки, дистанційне навчання) можуть використовуватись платформи Moodle, ZOOM. Формат викладання дисципліни є змішаним: поєднання традиційних форм навчання з елементами дистанційного навчання. Для заочної форми навчання дисципліна викладається у форматі поєднання самостійної роботи студента та сесійних занять. Основний обсяг матеріалу студенти опрацьовують самостійно за наданими методичними рекомендаціями, підручниками та електронними ресурсами. Під час навчальних сесій проводяться установчі лекції, практичні та консультаційні заняття, де розглядаються ключові теми курсу та виконуються завдання прикладного характеру. Для підтримки навчального процесу активно застосовуються електронні освітні платформи (Moodle, ZOOM тощо), що забезпечує можливість дистанційних консультацій, перевірки індивідуальних завдань і проміжного контролю знань. Формат викладання дисципліни є змішаним: він передбачає поєднання самостійного вивчення навчального матеріалу з елементами дистанційної взаємодії викладача та студента у період сесії.
Компетентності відповідно до Стандарту вищої освіти зі спеціальності «Публічне управління та адміністрування»	ЗК 01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК 05. Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології. СК 02. Здатність організовувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери. СК 03. Здатність організовувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в різних сферах публічного управління та адміністрування.
Очікувані результати навчання	РН 01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень. РН 02. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення. РН 07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.
Структура курсу	<i>Змістовий модуль 1. Роль податкового менеджменту в системі управління економікою</i> Тема 1.1. Теоретичні та організаційні основи податкового менеджменту. Тема 1.2. Облік платників податків та податкових надходжень

	контролюючими органами. Тема 1.3. Податкове прогнозування та аналіз надходжень до бюджету. Тема 1.4. Податковий ризик-менеджмент. Тема 1.5. Податкове рахівництво. Тема 1.6. Види перевірок фіскальних органів. Змістовий модуль 1. Податковий контроль у механізмі податкового менеджменту Тема 2.1. Контрольна робота органів фіскальної служби у сфері непрямого оподаткування. Тема 2.2. Контроль за правильністю нарахування та сплати податку на прибуток. Тема 2.3. Контроль фіскальних органів у сфері оподаткування доходів громадян. Тема 2.4. Управління податковим боргом. Тема 2.5. Контрольна робота податкових інспекцій у сфері справляння податків на споживання. Тема 2.6. Контроль за правильністю справляння єдиного податку, ресурсних, майнових та інших обов'язкових платежів.
Методи навчання	Лекції проводяться з використанням презентацій в PowerPoint. Практичні заняття проводяться із застосуванням інтерактивних методів у вигляді практикумів з виконанням ситуаційних та розрахункових завдань, кейс-методу для роботи в малих групах; аналізу проблемних ситуацій та ситуаційних завдань, дискусійних методів, ділових ігор, «мозкового штурму», презентацій. Обов'язковими елементами активізації навчальної роботи студентів є чіткий контроль відвідування студентами занять, заохочення навчальної активності, справедлива диференціація оцінок. У разі дистанційного і змішаного навчання використовуються навчальна платформа Moodle Білоцерківського НАУ, онлайн-платформи ZOOM, Microsoft Team, GoogleMeet, електронна пошта, мобільні додатки Viber, Telegram.
Види контролю та критерії оцінювання	Успішність студента оцінюється шляхом проведення поточного, модульного та підсумкового контролю. Поточний контроль знань студентів з навчальної дисципліни проводиться в усній та письмовій формі. Поточне оцінювання знань студентів здійснюється під час проведення лекційних та практичних занять і має на меті перевірку рівня підготовленості студента до виконання конкретної роботи. Об'єктами поточного контролю є: - активність та результативність роботи студента протягом семестру щодо вивчення програмного матеріалу дисципліни; - виконання завдань на практичних заняттях; - виконання індивідуальних та самостійних завдань. Модульний контроль рівня знань передбачає виявлення рівня опанування студентом матеріалу змістового модуля та вміння застосувати теоретичні знання для вирішення практичної ситуації. Кількість отриманих балів з кожного виду навчальних робіт за різними формами поточного контролю виставляється студентам в електронний журнал після кожного контрольного заходу.

Підсумковий контроль навчальної діяльності студентів здійснюється у формі заліку.

Розподіл балів, що присвоюється здобувачам вищої освіти за підсумкового контролю «залік»

Види робіт	Практичні заняття	Самостійна робота	Модульний контроль	Підсумковий контроль	Загальний бал
Максимально можлива кількість балів	30	30	40	—	100

Шкала оцінювання успішності здобувачів вищої освіти

За 100-бальною шкалою	За шкалою ECTS	За національною шкалою	
		іспит	залік
90–100	A	Відмінно	Зараховано
82–89	B	Добре	
75–81	C		
64–74	D	Задовільно	
60–63	E		
35–59	FX	Незадовільно (не зараховано) з можливістю повторного складання	
1–34	F	Незадовільно (не зараховано) з обов'язковим повторним вивченням	

Політика

Політика щодо академічної доброчесності: очікується, що письмові роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Виявлення ознак академічної не доброчесності в письмовій роботі студента (списування, відсутність посилань на використані джерела, фабрикація, фальсифікація, обман) є підставою для її не зарахування викладачем. Положення про академічну доброчесність у Білоцерківському національному аграрному університеті розміщене на сайті університету <https://cutt.ly/aR13OnU>

Політика щодо відвідування занять: очікується, що студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. Відпрацювання пропущених занять згідно графіку консультацій викладача. За об'єктивних причин навчання може відбуватись в он-лайн режимі.

Політика щодо дедлайнів і перескладання: студенти мають дотримуватися термінів виконання усіх видів робіт.

Політика щодо виконання завдань: позитивно оцінюється відповідальність, старанність, креативність.

Рекомендовані джерела інформації

Основна література

1. Податковий менеджмент : навч. посіб. / Клокар О. О. та ін. Львів : Сполом, 2017. 318 с.

2. Податковий менеджмент у схемах і таблицях : навч. посіб. для студентів ВНЗ / О. Ю. Дубовик ; Одес. нац. екон. ун-т. Харків : ПромАрт, 2018. 247 с.
3. Податковий менеджмент: навч. посіб. / С. В. Паранчукта ін.; Нац. ун-т "Львів. політехніка". Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2017. 294 с.
4. Купчак М. Я., Саміло А. В. Податковий менеджмент. Навчальний посібник. Львів, 2020. 185 с.
5. Податковий менеджмент : підручник / О. В. Зайцев. Київ : Видавництво Ліра-К, 2017. 308 с.
6. Податковий менеджмент: навчальний посібник / А.В. Жаворонок, К.С. Шапошников, І.Я. Ткачук. – Одеса: Причорноморський науково – дослідницький інститут економіки та інновацій, 2022. – 220 с.
7. Податковий менеджмент: конспект лекцій / А. С. Полторак, О. А. Лівандовська. Миколаїв : МНАУ, 2024. 106 с.

Додаткова література

1. Добросюк О.В. Податковий контроль та його ефективність: Навчальний посібник. Київ : Алерта, 2012. 238 с.
2. Іванов Ю.Б., Крисоватий А.І., Кізіма А.Я., Карпова В.В. Податковий менеджмент: підручник. Київ : Знання, 2008. 525 с.
3. Адміністрування податків: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Т. В. Калінеску, В. О. Корецька-Гармаш, В. В. Демидович. Київ : ЦУЛ, 2013. 290 с.
4. Бандурка О . М ., Понікаров В. Д., Попова С. М. Податкове право. Навч. посіб. Київ : ЦУЛ, 2012. 312 с.
5. Крисоватий А.І., Василевська Г.В. Новітня парадигма преференційного оподаткування: монографія. Київ :ЦУЛ, 2013. 260с.
6. Податкова система України: навчальний посібник / за ред. М.Л. Азарова. Київ :Міністерство фінансів України, 2011. 656 с.
7. Податкові технології взаємовідносин з платниками податків : навч. посіб. / Т. В. Калінеску, Г. С. Ліхоносова, Г. О. Надьон, С. П. Кілінкаров ; Східноукр. нац. ун-т імені Володимира Даля. Луганськ : Вид-во СНУ ім. В. Даля, 2013. 336 с.
8. Реформування податкової системи в умовах впровадження Податкового кодексу: електронний навчальний посібник <http://tc.nusta.com.ua/dkpkpu/index.htm>
9. Сідельникова Л.П., Костіна Н.М. Податкова система. Підручник. Київ : Видавництво Ліра-К, 2013. 604с.
10. Гаврик О.Ю., Левандівський О.Т., Баланюк І.Ф., Сас. Л.С., Смушак М.В. Управлінські підходи в формуванні місцевого бюджету територіальної громади на основі податкових надходжень. Науково-виробничий журнал. Агросвіт: № 6. 2024. С. 37 – 44. **(фахове видання).**
11. Гаврик О.Ю., Варченко О. М., Вернюк Н.О., Варченко О.О. Інформаційне забезпечення аналізу формування доданої вартості підприємством. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва. Випуск 103 (Частина 2), 2023. С. 117–128. **(фахове видання).**
12. Гаврик О. Ю., Свиноус І. В., Левандівський О. Т., Ібатуллін М. І., Заболотний В. С. Формування податкових надходжень, як основи інвестицій в розвиток територіальних громад в умовах воєнного стану

в країні. Науково-виробничий журнал Агросвіт: № 2. 2025. С. 28-33. (фахове видання). <http://rep.btsau.edu.ua/handle/BNAU/13404>.

Адреси сайтів в INTERNET

1. Ліга Бізнес-Інформ [Електронний ресурс]. – Режим доступу : www.liga.net.
 2. Митний кодекс України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=92-15>.
 3. Нормативні акти України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : www.nau.kiev.ua.
 4. Податки та бухгалтерський облік [Електронний ресурс]. – Режим доступу : basa.tav.kharkov.ua.
 5. Право. Україна [Електронний ресурс]. – Режим доступу : www.legal.com.ua/cgi-bin/matrix.cgi/pravo.html.
 6. Сервер Верховної Ради України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : www.rada.gov.ua.
- Українське право [Електронний ресурс]. – Режим доступу : www.ukrpravo.com.